

Fundação de Estudos Agrários Luiz de Queiroz

Relatório Anual de Atividades 2021

Apresentação

O Relatório Anual 2021 tem por objetivo apresentar os resultados e as atividades desenvolvidas pela Fundação de Estudos Agrários Luiz de Queiroz (Fealq) ao longo do referido ano.

1. Introdução;
2. Plano de trabalho 2021: um ponto de partida;
3. Governança;
4. Presença;
5. Atendimento;
6. Resultados Econômico-financeiros, e
7. Perspectivas.

Este relatório visita o Plano de Trabalho previsto para 2021 e atualiza para as muitas realizações concretizadas no correr do ano graças à dedicação de seus colaboradores, que, mesmo com a continuidade da pandemia, empenharam seus melhores esforços para as ações discorridas neste material.

1. Introdução

A Fealq é uma entidade privada, sem fins lucrativos, que oferece suporte administrativo, financeiro e jurídico a docentes, pesquisadores, estudantes e empresas para a realização de seus trabalhos – pesquisas, eventos, cursos (presenciais e a distância) e outros projetos que envolvem a Universidade de São Paulo (USP) e membros de instituições públicas e privadas.

Com 45 anos completados em dezembro de 2021, a Fealq está sediada em Piracicaba, interior do estado de São Paulo, e também conta com uma unidade em Londrina, no Paraná, desde o ano de 2000, quando recebeu em doação a Fazenda Figueira pelo esalqueano Alexandre Von Pritzelwitz. Com 3.686 hectares, dos quais 40% são dedicados à preservação ambiental, a propriedade é gerida por dois engenheiros agrônomos, tendo uma comissão técnico-científica para orientar a ação e os projetos na unidade. Essa Comissão é composta por professores do Departamento de Zootecnia da Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz (Esalq), por um diretor da Fealq e por um representante do Conselho Curador da entidade, devendo ser autossustentável.

Signatária do Acordo de Cooperação com a USP, a Fealq gerencia atualmente projetos da Esalq/USP e do Cena/USP (Centro de Energia Nuclear na Agricultura), em Piracicaba, e da FZEA/USP (Faculdade de Zootecnia e Engenharia de Alimentos), de Pirassununga.

MISSÃO

Nós ajudamos Instituições de ensino, pesquisa e extensão a fazer um mundo melhor.

VISÃO

Ser a referência brasileira entre as fundações nas áreas das ciências agrárias, ambientais e sociais aplicadas.

VALORES

Priorizamos o ser humano;
Entregamos as melhores soluções;
Atuamos com integridade;
Respeitamos os valores éticos e socioambientais;
Aperfeiçoamos continuamente a governança.

1.1. Palavra do presidente do Conselho Curador

Os números e a performance da Fealq em 2021 foram excelentes e nada poderia ser melhor para marcar o aniversário de 45 anos de Fundação e renovar a confiança no seu dinamismo, na sua capacidade de se desafiar e se transformar para assegurar sua perenidade.

Melhor que os números em si é o que está por trás deles. Uma ação transformadora na sua governança e gestão, iniciada em janeiro de 2019 e perseguida continuamente, que culminaram com os resultados e desempenho evidenciados no exercício e apresentados neste relatório.

São realmente inspiradores e motivo de orgulho o que estamos presenciando. As perspectivas de futuro são muito animadoras de cada vez mais e melhor apoiar o ensino, a pesquisa e a extensão e, notadamente, exercer muito bem o papel como fundação de apoio conveniada e reconhecida pela USP, de forma eficiente, transparente e confiável.

Bruno Schauff
Presidente do Conselho Curador

1.1. Palavra do diretor-presidente

O ano de 2021 representou para a Fealq uma grande oportunidade de aprendizado e crescimento. Foi um período ainda bastante desafiador, com todos os reflexos de uma pandemia, mas também de avanços significativos, graças à priorização de um dos mais importantes valores da Fundação: o componente humano. Como resultado, lapidamos um pouco mais essa joia piracicabana.

Conciliamos a atenção à saúde e qualidade de vida de nossos colaboradores com o aprimoramento de nossas práticas de governança, a partir de pilares sólidos e critérios bem definidos.

Continuamos buscando garantir o melhor atendimento aos nossos parceiros a partir de uma maior proatividade e lançamos, entre muitas outras entregas, o tão aguardado Portal do Coordenador, ampliando a transparência e agilidade das informações.

Em meio a todo esse contexto desafiador, inovamos e também procuramos estar mais presentes nos ambientes em que atuamos, cuidando do fortalecimento da nossa imagem.

Seguimos nos adaptando e readequando nossos procedimentos, sem perder de vista a nossa missão focada na responsabilidade para a construção de um mundo melhor.

Encerramos o período comemorando 45 anos de história e renovando nosso compromisso em dar continuidade ao movimento de mudança dos últimos anos. Com a chegada de dois novos membros na nossa diretoria, a minha recondução ao cargo de diretor-presidente e a capacidade de realização desse grande Time Fealq, estamos convictos de que seguimos preparados para os novos ciclos que virão para as áreas das ciências agrárias, ambientais e sociais aplicadas.

Nesse relatório, você poderá conhecer um pouco sobre as ações desenvolvidas ao longo de 2021 e acompanhar todos os esforços na direção de entregarmos um trabalho sério, ético e responsável.

Agradeço à família Fealq pelo empenho e comprometimento e a todos os parceiros pela confiança. E aguardem... 2022 trará muitas novidades!!!

Muito obrigado e boa leitura!

Nelson Massola
Diretor-presidente

2. Plano de Trabalho 2021. Um ponto de partida.

A Diretoria da Fealq definiu 22 pontos prioritários para a condução da gestão em 2021, alinhada à missão da Fundação. A avaliação é que os itens mais críticos, que correspondem a pelo menos metade desse total, foram atendidos completamente. Os demais seguiram em andamento ou foram colocados em perspectiva para revisão, uma movimentação esperada em função de oportunidades e demandas recebidas ao longo do ano. Do ponto de vista da governança, olhando as melhores práticas de gestão, as atividades se concentraram no estudo do tema da terceirização de setores satélites da Fundação, no estabelecimento de controles regulares de acompanhamento de metas, que incluiu a permanente redução de custos operacionais, projeções com atualização periódica do orçamento 2021, relatórios gerenciais de acompanhamento e a nova política de apoios divulgada ao final de 2021 que trata da alocação dos recursos da Fealq nas ações de “devolução” dos recursos à comunidade acadêmica.

Adicionalmente, foram tratados os documentos pilares da Fundação, como o estatuto com pontos de revisão levantados e que devem ser discutidos pelo Conselho Curador em 2022 e o Acordo de Cooperação USP-Fealq, previsto para ser revisado. Para tanto, foram realizadas diversas reuniões com o responsável do Departamento de Convênios da Universidade de São Paulo e devem continuar em 2022 com a equipe da Reitoria eleita ao final de 2021.

Em relação ao atendimento, merecem destaque a contratação de uma gerente de Produtos, que iniciou suas atividades em janeiro/2021 com uma nova abordagem de atuação, e o aprimoramento do sistema de cobrança, visando ao mapeamento e à redução da inadimplência, por meio de campanhas, adoção de mecanismos para alerta de vencimento dos boletos e cobrança automática após vencimento no caso de não pagamento do mesmo.

3. Governança

A Fealq vem aprimorando ano a ano suas práticas de governança, a partir de pilares sólidos, critérios e regulamentos definidos pela Diretoria em conjunto com os conselhos Curador e Fiscal da Instituição*.

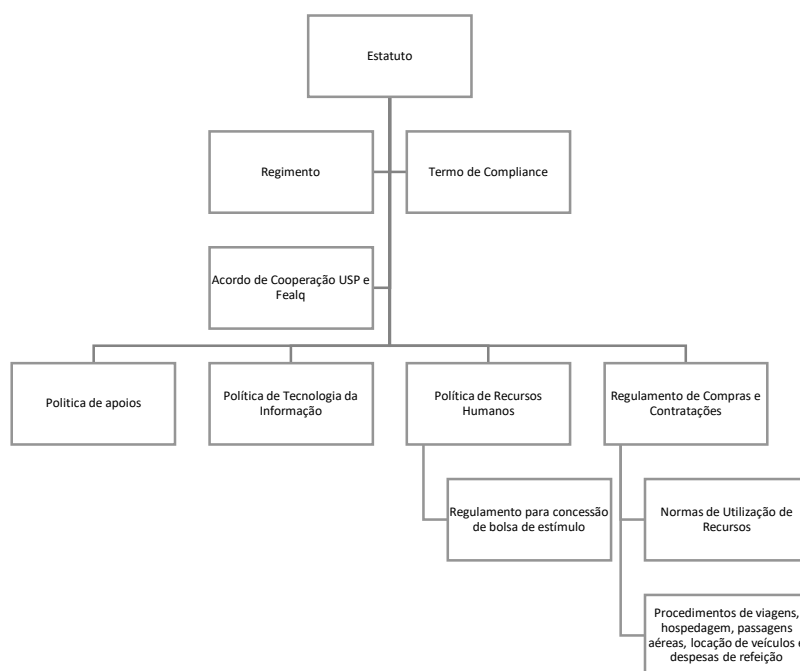
No primeiro semestre de 2021, a Fundação revisou e atualizou o **Regulamento de Compras e Contratações e a Norma de Utilização de Recursos**, visando maior clareza, segurança e transparência às atividades institucionais. O intuito foi simplificar e tornar mais objetivo o processo de compras e contratações em geral com recursos privados, ou seja, aqueles advindos de projetos com empresas, patrocínios, interessados nos cursos, entre outras iniciativas ligadas à Fundação. Para a compra ou contratação de serviços com recursos públicos, a regra continuou sendo seguir a lei de licitações vigente. Os documentos para consulta estão disponíveis em: <https://fealq.org.br/portal-da-transparencia/>.

Em outubro, atendendo a demanda de coordenadores com projetos apoiados pela Fundação, a Fealq lançou **um Regulamento para concessão de bolsa de estímulo a docentes, discentes e pesquisadores**. Até então, a concessão do benefício era restrita a alunos com atividades nos programas. A bolsa para docentes, pesquisadores, professores visitantes e professores colaboradores é mais um instrumento de apoio e incentivo à realização de projetos de pesquisa científica e inovação tecnológica.

Houve, ainda, a criação de uma **Política de Apoios** a quem busca suporte financeiro da Fealq para realização de atividades nas áreas de ensino, pesquisa e extensão. O documento, produzido por um subcomitê ligado ao Conselho Curador da entidade, foi aprovado em dezembro/2021 e instituiu quatro linhas de apoio: ao ensino (bolsa graduação e auxílio pós-graduação), à pesquisa e inovação (auxílio para apresentação de trabalhos em evento, auxílio viagem e auxílio para publicação de artigo em revista científica), extensão (material para eventos) e apoio de interesse da comunidade.

A partir da Política de Apoios e suas diretrizes, um regulamento deve ser aprovado pela Diretoria da Fealq até o fim do primeiro semestre de 2022. De janeiro a junho de 2022, acontece o período transitório, com as solicitações e avaliação dos pedidos devendo seguir calendário específico. Os critérios de análise, por sua vez, permanecem pautados no procedimento atual.

Atenta às melhores práticas, a Fundação também se preparou em 2021 para o atendimento da Lei Geral de Proteção de Dados, revisando as demais **Políticas de Tecnologia de Informação** assim como as **Políticas de Recursos Humanos**.



*A estrutura de governança da Fealq é composta pelo Conselho Curador, Conselho Fiscal e Diretoria. Conforme o Estatuto da Fundação, o Conselho Curador é formado por sete membros, responsáveis por eleger todos os participantes. O Conselho Fiscal, órgão de controle interno, tem três membros. Para todos, o mandato é de quatro anos, com renovação parcial a cada dois anos e sem possibilidade de reeleição no mandato subsequente. A Diretoria possui um diretor-presidente e mais dois diretores com mandato de três anos.

3.1. Novos Membros Conselhos

O Conselho Curador da Fealq iniciou 2021 elegendo quatro novos membros para seu Conselho Curador e um novo membro para o Conselho Fiscal. A eleição aconteceu no dia 12 de março, durante a 170ª reunião ordinária. Todos tomaram posse no dia 12 de abril, para um período de quatro anos. Para o Conselho Curador, os eleitos foram: Marisa Aparecida Bismara Rigitano D'Arce de Baptista, Hudson Wallace Pereira de Carvalho, Mauricio Lemos Mendes e Sila Carneiro da Silva. Eles assumiram as cadeiras dos conselheiros André Luiz Monteiro Novo, José Albertino Bendassolli, José Djair Vendramim e Ricardo Caiuby de Faria. Para o Conselho Fiscal, foi eleito Heitor Luis Gut Gastaldi, que substituiu o conselheiro Artur Chinelato de Camargo.

3.2. Nova Diretoria

Também foi eleita pelo Conselho Curador, no final de 2021, a nova diretoria da Fealq para o triênio 2022-2025. O professor Nelson Sidnei Massola Júnior, foi reconduzido ao cargo de diretor presidente e permanece à frente da Instituição com o objetivo de dar continuidade ao movimento de mudança dos últimos anos. A diretoria passa a ser composta ainda por dois novos membros: Fernando Dini Andreote, professor Associado em Microbiologia do Solo na Esalq/USP e José Baldin Pinheiro, professor Associado do Departamento de Genética da Esalq/USP.

3.3. Imunidade Federal Reconhecida

A 1ª Vara Federal de Piracicaba reconheceu em 2021 a **imunidade tributária da Fealq** em relação ao pagamento de tributos federais e determinou que fossem restituídos à

entidade os “tributos indevidamente recolhidos” nos cinco anos anteriores ao início da ação judicial. A sentença de 1ª instância foi confirmada pelo Tribunal Regional Federal (TRF-3), não cabendo recursos por parte da União. Com a certificação do trânsito em julgado no dia 19 de outubro de 2021, a Fundação ficou desobrigada do recolhimento do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ), Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF) e da Contribuição Social sobre Lucro Líquido (CSLL).

Desde abril de 2019, também tramita pedido de reconhecimento da imunidade tributária da Fealq em relação a impostos municipais – ISSQN (Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza) e IPTU (Imposto Sobre A Propriedade Territorial Urbana). O processo atualmente aguarda julgamento pelo STJ (Superior Tribunal de Justiça) e STF (Superior Tribunal Federal) e, enquanto isso, os valores têm sido depositados judicialmente. A Fealq teve sua imunidade tributária municipal de quase 40 anos interrompida em novembro de 2018 por ato de reclassificação fiscal da Prefeitura de Piracicaba.

4. Presença

Ao longo de 2021, a Fealq procurou estar mais presente nos ambientes em que atua, cuidando do fortalecimento da sua imagem. Logo no início do ano, a Fundação atualizou e iniciou a divulgação das suas declarações de **Missão, Visão e Valores**. A nova tríade escolhida para representar a direção estratégica da entidade tem como foco a responsabilidade para a construção de um mundo melhor e a valorização do ser humano.

O **Plano de Comunicação e Marketing** praticado ao longo de 2021 trouxe ações com objetivo de ampliar a visibilidade das iniciativas realizadas pela Fundação ou com seu apoio, bem como dar amplo conhecimento aos públicos estratégicos sobre os trabalhos de parceiros da entidade.

Uma das prioridades foi garantir uniformidade à identidade institucional e sua divulgação, com a produção do **Manual de Identidade Visual**. Alinhado à missão da Instituição, o material estabeleceu regras para uso do logotipo pelos públicos interno e externo. Com base nas novas orientações, também foram atualizados os modelos de papéis timbrados e de apresentações em PowerPoint.

A Comunicação buscou fortalecer o **relacionamento com os públicos estratégicos** por meio de **ferramentas** como as **redes sociais** (Facebook, Instagram, LinkedIn, WhatsApp e Youtube), **e-mail marketing**, **site institucional**, **assessoria de imprensa** e **endomarketing**. Cerca de **70 mil e-mails** fazem parte do banco de dados da Fundação.

A nova versão do **site da Fealq (fealq.org.br)**, lançada em novembro de 2020 com novas funcionalidades e num ambiente mais atrativo e amigável, resultou em um significativo número de acessos à página. No acumulado de 2021 (jan-dez), foram registrados aproximadamente **437 mil acessos**, ou cerca de **36 mil acessos/mês**, com uma média de 12 mil usuários/mês. No ano anterior, de abril (dados disponíveis a partir deste período) a dezembro, foram cerca de 193 mil acessos.

A meta de ampliar a **produção de conteúdo** (notícias ou páginas especiais) sobre projetos realizados pela Fundação e pelas instituições parceiras também foi atingida. No ano,

foram publicadas **101 notícias** no site da entidade (ou 8 notícias por mês), ante 21 notícias em 2020.

A estratégia teve reflexos no trabalho de **assessoria de imprensa**, com as informações divulgadas pela entidade sobre cursos, projetos, eventos, lançamento de livros, entre outras informações relacionadas à Fealq repercutindo em diferentes mídias - impressa, TV e rádio -, com foco na imprensa local/regional.

Um dos destaques foi o retorno obtido com o release do livro “Vamos investigar? Atividades didáticas para a área de Ciências da Natureza e suas Tecnologias”, da professora Taitiány Kárita Bonzanini (Esalq/USP). Publicado e enviado no dia 12 de novembro pela Fundação, o conteúdo teve 108 registros de notícia encontrados no dia 22/11, com repercussão em veículos como Agência Brasil, Revista Dinheiro Rural, R7 e Isto É Dinheiro.

Clipping – No segundo semestre de 2021, a equipe de Comunicação passou a produzir um clipping próprio da Fundação: o **Clipping Diário Fealq**, com notícias relacionadas às instituições parceiras e aos diversos temas do agronegócio. Esse material passa diariamente por uma curadoria e, em seguida, é enviado por mailing a uma lista de cerca de 370 pessoas, composta por coordenadores de projetos apoiados pela Fealq, equipe interna e parceiros institucionais.

Newsletters – O **Painel Fealq** continuou como importante fonte de informação sobre as atividades da Fundação em 2021. Com o novo site da entidade, o informativo mensal ficou mais dinâmico, permitindo a inclusão de links para informações complementares, notícias e documentos disponíveis na página da Fealq.

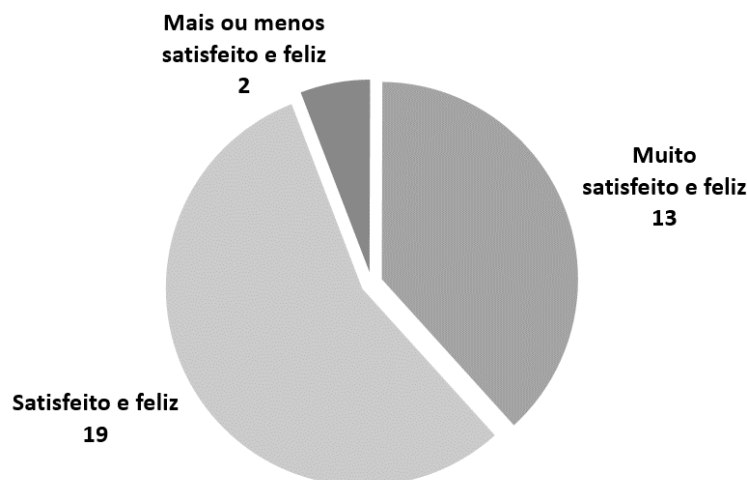
A **Agenda FEALQ**, divulgada desde março/21, com cursos, eventos e especializações com inscrições abertas. O boletim é reforçado no início de cada mês no Painel, por meio de nota e link direcionado ao site da Fundação.

Redes Sociais – A implantação da rotina de divulgação de projetos e cursos no site da Fealq refletiu em uma maior uniformidade e num fluxo mais adequado das redes sociais, permitindo que todas as iniciativas dos parceiros sejam contempladas nas mídias da Fundação. Juntos, **Facebook, LinkedIn e Instagram somam 9,6 mil seguidores** (balanço até dez/21), crescimento de 55% em relação ao resultado do final de 2020.

Focada na valorização do componente humano, a Fealq planejou a aplicação de uma **Pesquisa de Clima** entre os colaboradores, a fim de identificar as oportunidades de melhorias na gestão e no desempenho das atividades. A pesquisa, elaborada e conduzida em outubro de 2021 por uma consultoria de desenvolvimento humano, abrangeu temas como trabalho, reconhecimento, equipe, liderança, cultura, ética, relacionamento, comunicação e capacitação.

Do total de respondentes, a maioria disse estar satisfeita e feliz ao trabalhar na Fealq, destacando qualidades como clima bom, oportunidade de crescimento e comportamento ético. A maioria também se vê integrada e participativa ao time, considera a identidade institucional inspiradora e factível, absorvendo a missão, visão e os valores da Fundação no seu dia-a-dia.

Como você se sente ao trabalhar na Fealq?



4.1. 45 Anos da Fundação

As ações comemorativas de **45 anos da Fealq**, completados em 30 de dezembro de 2021, reafirmaram o compromisso da Fundação com sua missão e valores. Em agosto/21, foi lançado o selo comemorativo junto do conceito da campanha – ‘45 anos de ciência colocada em prática’, assinados pela agência Sim Propaganda.

Ao longo do segundo semestre, a equipe de Comunicação desenvolveu atividades e produziu conteúdos relativos à data, comunicando via e-mail e redes sociais com os diferentes públicos (coordenadores, lideranças, inscritos nos cursos e eventos, empresas parceiras, equipe interna e ex-dirigentes). Foi instalado um Painel na avenida Carlos Botelho, em Piracicaba, além da entrega de brindes e da nova papelaria e materiais institucionais.

A trajetória de quatro décadas e meia ganhou, ainda, reconhecimento da Câmara Municipal de Piracicaba, através de moção de aplausos de autoria da vereadora Ana Pavão.

4.2. Ambientes de inovação

A Fealq manteve constante diálogo com parceiros de ecossistemas de inovação. No Vale do Piracicaba (AgTech Valley), em Piracicaba (SP), como gestora da Incubadora de Base Tecnológica Esalqtec desde 2006, a Fealq tem marcado presença e interlocução com o Parque Tecnológico de Piracicaba e interação contínua com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Trabalho e Turismo e da presença no Conselho Municipal de Ciência, Tecnologia e Inovação de Piracicaba. Em julho de 2021, assinou Memorando de Intenções com o Cocriagro, hub de inovação no Agro Valley, em Londrina (PR).

4.3. Fundos patrimoniais

Em junho de 2021, a Fealq juntamente da Culturinvest – Consultoria em Investimentos promoveram o Programa de Capacitação em Fundos Patrimoniais (Endowments) a instituições parceiras. Os fundos patrimoniais, ou endowments, são formados principalmente por doações feitas por pessoas jurídicas ou físicas, que, por sua vez, geram rendimentos que podem ser destinados a iniciativas de interesse público.

5. Atendimento

Com o objetivo de garantir o melhor atendimento aos clientes e buscar maior proatividade na construção de parcerias, a Fealq redesenhou a sua equipe em 2021, instituindo a **Gerência de Produtos** para liderar as áreas de Projetos, Cursos, Eventos e Publicações e a Comunicação. Com o novo cargo, ocupado pela Engenheira Agrônoma por Paula Arigoni, duas gerentes passaram a estar à frente da Instituição. A área administrativa/financeira desde meados de junho de 2019 é liderada por Ana Flávia de Faria Guimarães, formada em Administração Pública.

Nos meses de Fevereiro e Março, o diretor-presidente da Fealq apresentou aos docentes as mudanças realizadas na Fundação desde janeiro/2019, por meio de **participação nas reuniões de conselho de departamento** juntamente das gerentes, que também puderam se apresentar. Os encontros virtuais foram uma oportunidade de diálogo com os membros dos conselhos dos 12 departamentos que integram a estrutura da Esalq.

Entre as prioridades da gestão em 2021 continuaram os investimentos na qualidade e excelência dos serviços prestados. Para isso, foi aprimorado o processo dentro do sistema de gestão integrada adotado pela Fundação, o **SAP Business One – SAP B1**, que passou por uma replantação, com a virada para a nova estrutura do sistema acontecendo em 1º de fevereiro. Como resultado dessa e de outras ações, em junho, após uma fase de testes, foi lançado o **Portal do Coordenador FEALQ**. A plataforma ampliou a transparência e facilitou o controle dos recursos financeiros pertencentes a cada projeto realizado com o apoio da Fundação, seja de pesquisa, cursos, eventos ou outra modalidade.

Pelo Portal, os coordenadores podem consultar a evolução de saldos, receitas e despesas, além de gerar extratos para períodos diversos. Também é possível habilitar novos usuários para terem acesso às informações. O coordenador pode, ainda, contar com a Fealq para divulgação de vagas em aberto nos projetos mantidos junto à Fundação. A plataforma conta com um comitê de apoio, responsável por avaliar as solicitações dos usuários e gerenciar o desenvolvimento de melhorias de funcionalidade e layout, conforme descrito abaixo.

Desde o lançamento, o comitê de apoio do Portal do Coordenador tem acompanhado a utilização da ferramenta pelos parceiros e implantado melhorias visando sua constante evolução.

Na página **Evolução Financeira**, foi incluída a seção **Atrasos**, com a **relação de valores e inadimplentes**. Nos **gráficos em barra** referentes às receitas e despesas dos projetos, o usuário pode, agora, ter acesso aos **valores de cada projeto separadamente** ao clicar no **mês correspondente**.

Em **Meus Projetos**, foi inserida uma **coluna com informações relacionadas aos saldos atuais**. Além dos projetos ativos (sinalizados em verde), o usuário também pode **acessar dados de projetos encerrados (em vermelho) pelo período de 12 meses** a contar da data de término da vigência.

Foi feita, ainda, a **reformulação dos botões** na página de **Extratos**, facilitando a consulta e tornando a experiência de navegação mais agradável ao usuário. Nessa mesma página, foi feita uma **classificação dos lançamentos**, incluindo os **subtotais por categoria de despesa ou receita**.

Também foi disponibilizado o **acesso ao extrato completo em excel**, além do pdf, que possibilita ao usuário gerar diferentes análises conforme a necessidade de cada projeto. No total, são **quatro** os **tipos de relatório** que podem ser gerados: **Extrato completo, Receitas, Despesas e Atrasos**.

Outra melhoria diz respeito à **inclusão de link de acesso às notas fiscais de crédito** no site da Prefeitura. Na **home do Portal**, no menu Usuário, o coordenador passou também a ter autonomia para alterar seus dados.

Todas estas melhorias e também ajustes de infraestrutura de dados garantiram maior agilidade de acesso às informações.

Devem ser consideradas, ainda, importantes entregas ao longo de 2021 o **Estúdio Fealq**, inaugurado em julho e voltado ao apoio à realização de cursos e eventos, e a conclusão da **reforma da sede** buscando a modernização da sua estrutura física e uma maior qualidade no atendimento prestado.

Livros lançados em 2021 pela editora Fealq

“Manual de Técnicas Aplicadas à Histopatologia Vegetal”

Lançado em 25 de junho, o livro foi escrito por João Paulo Rodrigues Marques, pós-doutor pelo Cena/USP e professor da Unesp, Campus de Botucatu, e pela mestra Marli Kasue Misaki Soares, do laboratório de Anatomia Vegetal da Esalq/USP. É resultado de um longo trabalho de levantamento, testagem e descrição das mais diversas formas de identificação de patógenos em plantas, apresentando uma ampla compilação de práticas laboratoriais e de microscopia de luz e eletrônica consagradas e também inéditas, descritas pela primeira vez na literatura.

“Microclimatologia agrícola: introdução biofísica da relação planta-atmosfera”

Lançado em 30 de julho, o livro foi escrito pelo professor Fábio Ricardo Marin, do Departamento de Engenharia de Biosistemas da Esalq/USP. Aborda um dos ramos do conhecimento mais relevantes para obtenção de bons resultados nas diferentes culturas agrícolas, mas que ainda é muito pouco explorado em língua portuguesa. Apresenta conteúdos que podem ajudar profissionais da área e produtores a minimizarem drasticamente os riscos climáticos que afetam diretamente e com grande frequência as lavouras e florestas, tratando das bases biofísicas que explicam as influências da variação do atmosférica nas plantas, mas em escala microclimatológica.

“Controle Biológico com Parasitoides e Predadores na Agricultura Brasileira”

Lançado em 24 agosto, o livro reúne os principais casos de sucesso obtidos nos últimos anos com macro-organismos em diversas culturas e potenciais agentes de biocontrole. Aborda um dos temas mais discutidos na agricultura mundial, em linha com a busca por soluções sustentáveis: o controle biológico. Foi editado pelos professores José Roberto Postali Parra (Esalq/USP), Dori Edson Nava (Embrapa), Regiane Cristina de Oliveira (FCA/Unesp), Alexandre de Sene Pinto (Centro Universitario Moura Lacerda) e Alexandre José Ferreira Diniz (Esalq/USP), contando com a participação de 45

profissionais entre pesquisadores, professores e técnicos especialistas no tema. Ao longo de 21 capítulos, são abordadas desde informações básicas, como taxonomia, até assuntos aplicados, como a transferência de tecnologia aos agricultores.

“Engenheiros Agrônomos e Alimentos – Reflexões em 11”

Lançado em outubro, o livro tem como tema central a profissão de engenheiro agrônomo. Foi escrito por Urgel de Almeida Lima (Esalq/USP) e Beatriz Dias Corrêa Xavier (Unesp) e publicada com o apoio da Fealq. Reúne exemplos de ampla repercussão, nacional e internacional, da contribuição de profissionais de agronomia para a produção direta de alimentos e o desenvolvimento da agricultura brasileira.

"Vamos investigar? Atividades didáticas para a área de Ciências da Natureza e suas Tecnologias"

Lançado em 12 de novembro, o livro de autoria da professora Taitiâny Kárita Bonzanini, do departamento de Economia, Administração e Sociologia da Esalq/USP, é resultado de um amplo trabalho de pesquisa e apresenta práticas inéditas e outras já conhecidas que foram adaptadas e testadas em um contexto real de ensino, sendo voltado a professores e estudantes da educação básica. Com versão digital disponível para download gratuito, houve a participação dos alunos de licenciatura da universidade e de uma mestranda.

“Delineamento e Análise de Experimentos nas Ciências Agrárias”

Lançado em 27 de dezembro, o livro aborda a técnica de análise de variância (Anova) de maneira didática, a partir de exemplos e exercícios, podendo ser considerado uma introdução à ciência experimental. Escrita pela professora Sonia Vieira, a obra é voltada a profissionais das ciências agrárias, mas pode atingir um público ainda maior ao trazer informações para quem, independente da área de atuação, precisa tomar decisões com base na estatística.

Brazilian Journal of Agriculture – BJA (ISSN: 2318-2407)

A Brazilian Journal of Agriculture – BJA, publicou suas três edições **ao longo de 2021** (abril, agosto e dezembro), com sete artigos cada uma. Fundada pelos professores Nicolau Athanassof, Octavio Domingues e Salvador de Toledo Piza Junior, como "Revista de Agricultura" em 1926, é uma revista científica brasileira que publica artigos em inglês nas áreas de Agronomia, Produção Animal, Silvicultura e similares. É indexada em revistas internacionais e no Departamento de Agricultura dos Estados Unidos.

A partir de 2017, os artigos publicados, desde o primeiro volume, estão sendo disponibilizados na internet. O acesso é gratuito e a periodicidade é quadrimestral (abril, agosto e dezembro).

A BJA tem registro DOI (identificador internacional de documentos). As áreas de abrangência e classificações (Qualis/Capes) do periódico são: Biotecnologia (C), Ciências Agrárias (B4), Ciência de Alimentos (C), Ciências Biológicas I (B5), Interdisciplinar (B3), Zootecnia/Recursos Pesqueiros (B5).

Para ampliar as oportunidades de atuação das instituições parceiras, foi realizado um **mapeamento de laboratórios** entre os departamentos da Esalq/USP, do Cena/USP (Centro de Energia Nuclear na Agricultura) e da Fzea/USP, sendo listados 266

laboratórios e detalhados os serviços oferecidos pelos mesmos. As informações foram enviadas para os chefes de departamento para conhecimento, revisão e análise de pontos de divulgação e oportunidades.

Ao longo de 2021 foram **299** projetos iniciados chegando em dezembro de 2021 com **936** projetos em andamento, conforme tabela abaixo. A lista completa de projetos apoiados consta nos anexos deste relatório, disponíveis no link: https://fealq.org.br/wp-content/uploads/2022/04/Relatorio-de-atividades-2021_final_anexoI.pdf

Projetos FEALQ			
Categoria de Atividades	Iniciados em 2021	Concluídos em 2021	Em andamento
Pesquisa	147	174	374
Fundos de apoio	23	6	261
Eventos	73	105	166
Cursos Livres	13	7	20
Especializações	5	7	29
MBA	29	26	67
Livros	9	2	19
Total	299	327	936

- Projetos Fealq abrange pesquisas, apoios, eventos, cursos, especializações e livros.
- Total Projetos Fealq Ativos considera projetos iniciados em anos anteriores a 2021 que ainda estão em desenvolvimento.

5.1. Diálogo Constante

A Fealq realizou em maio e agosto 2021 **treinamentos online com profissionais da Esalq/USP e da FZEA/USP**. O objetivo foi apresentar as rotinas administrativas da Fundação, esclarecer dúvidas, ouvir demandas e alinhar procedimentos entre as equipes. Participaram dos encontros docentes, secretários e responsáveis por encaminhamentos de pagamentos, cadastros de cursos, projetos e eventos das duas instituições parceiras.

5.2. Parceria

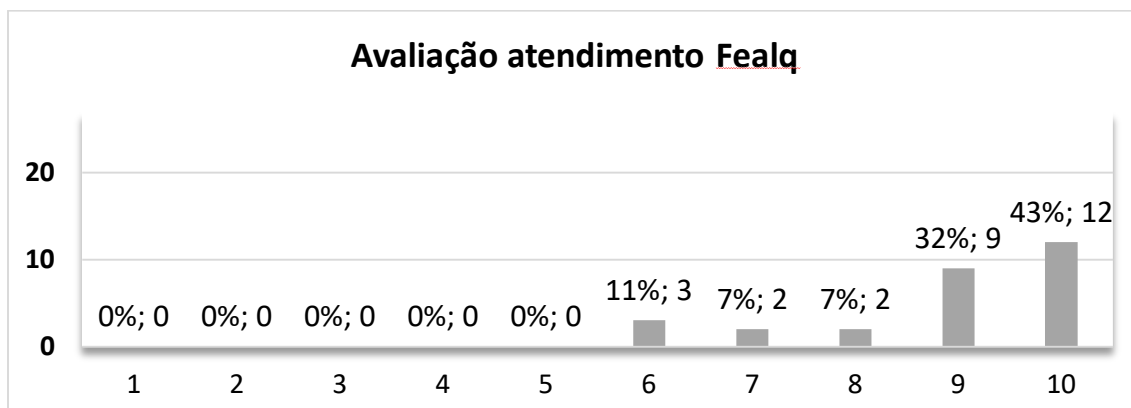
Em outubro, a Fealq anunciou parceria com a FI Group, empresa especializada na obtenção de incentivos fiscais e financiamentos relacionados à Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação Tecnológica (PD&I). O objetivo é auxiliar empresas financiadoras de projetos realizados com o apoio da Fundação a conquistarem benefícios fiscais, principalmente com a Lei do Bem (Lei 11.196/05).

5.3. Pesquisa De Atendimento

Com o objetivo de aprimorar o atendimento, a Fealq elaborou uma pesquisa de satisfação, como ferramenta para ouvir coordenadores de projetos realizados com o apoio da Fundação.

Consultados sobre como avaliam o atendimento da Fealq, em uma escala de 0 a 10, a maioria dos participantes (75%) respondeu entre 9 e 10. Dos que responderam abaixo de 7, as sugestões de melhoria apresentadas foram: mais agilidade nos processos, incluindo o lançamento de notas fiscais, boletos e comunicação, clareza no fluxo de informações, prestação de contas e qualificação do quadro de funcionários evitando mudanças constantes.

Em uma escala de 0 a 10, a maioria (79%) também selecionou entre 9 e 10 quando a pergunta esteve relacionada à probabilidade de indicação da Fealq.



5.4. Programa de Apoios

A Fealq atendeu 60 pedidos de apoio de estudantes e pesquisadores ao longo de 2021, incluindo desde programas de incentivos aos estudos, com concessão de bolsas, até o suporte financeiro ou operacional a atividades científicas, culturais ou esportivas, além da manutenção de espaços e alguns serviços ligados à Academia.

Modalidade	Contagem de Modalidade
Apoio a comunidade	13
Auxílio viagem	7
Bolsa emergencial	17
Infraestrutura	1
Institucional	5
Material para evento	1
Participação em evento	12
Patrocínio	1
Publicação de artigo científico	3
Total Geral	60

De janeiro a dezembro, foram concedidas 17 bolsas emergenciais de graduação e pós-graduação. No mesmo período, foram atendidas 12 solicitações para participação em eventos científicos e outras três para publicação de artigos.

Bolsas emergenciais concedidas em 2021

Modalidade	Contagem de Modalidade
Doutorado	5
Especial	1
Graduação	1
Mestrado	5
Pesquisa	5
Total Geral	17

As ações de apoio à comunidade totalizaram 13 iniciativas no ano. A Fundação apoiou a 14ª edição da revista Visão Agrícola, publicação técnico-científica da Esalq/USP. O suporte financeiro da entidade foi para serviços de edição e revisão jornalística dos artigos técnicos e de diagramação eletrônica e projeto gráfico.

A Fealq também se fez presente no apoio à cirurgia da onça-parda Ágata, do Zoológico Municipal de Piracicaba, em jul/21, para tratar um edema de córnea, uma inflamação no globo ocular e uma distrofia. A entidade cobriu parte dos custos com implantes, medicamentos anestésicos e pós-cirúrgicos.

A Fundação contribuiu, ainda, com a concretização do Espaço Cultural Ermelinda Ottoni de Souza Queiroz, que homenageia com uma estátua em tamanho natural a esposa do patrono da Esalq. Instalada no Jardim Francês (pertencente ao Museu Luiz de Queiroz), a obra e revitalização do local foram viabilizadas a partir do programa Parceiros da Esalq, que contou com a Fealq entre os parceiros.

Também foi mantido o apoio ao Projeto Equoterapia da Esalq/USP, com o suporte à contratação de equitador. Mais informações sobre a iniciativa pelo fealq.org.br/equoterapia.

A Fealq continuou apoiando a campanha **Fealq Pela Vida**, dando suporte gerencial, financeiro e jurídico para laboratórios em Pirassununga, na FZEA/USP e em Piracicaba, na Esalq/USP e no Cena/USP realizarem testes diagnósticos de Covid-19.

Iniciou as divulgações sobre as atividades relacionadas ao projeto **Corredor Caipira – Conectando Paisagens e Pessoas**. A iniciativa é realizada pela Fundação e pelo Núcleo de Cultura e Extensão em Educação e Conservação Ambiental (Nace-Pteca) da Esalq/USP, com patrocínio da Petrobras, com o objetivo de implantar 45 hectares de florestas e agroflorestas e formar corredores agroecológicos que conectam importantes fragmentos florestais no estado de São Paulo.

FAZENDA FIGUEIRA

Administrada pela Fealq desde 2000, a Fazenda Figueira vem aprimorando ao longo dos anos sua atuação com foco na sustentabilidade, pautada nos pilares econômico, social e ambiental. A propriedade de 3.686 hectares, localizada em Londrina (PR), foi doada em testamento para a entidade pelo esalqueano Alexandre von Pritzelwitz, tendo como principal atividade a pecuária de corte.

A Fazenda é membro da Associação Companhia de Melhoramento, registrada no Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento com a finalidade de certificar animais geneticamente superiores através do CEIP (Certificado Especial de Identificação e Produção).

Resultado do programa de melhoramento genético implantado desde 2017, a Fazenda Figueira comercializou 40 touros com CEIP em 2021. Até então, os animais selecionados eram usados na própria fazenda.

Além de agregar valor à produção, o engenheiro agrônomo e administrador da propriedade, José Renato Silva Gonçalves, explica que a comercialização de reprodutores

permitiu a venda de matrizes para criadores da região. Isso porque o trabalho de melhoramento e seleção genética resultou em maiores taxas de vacas prenhas.

A Fazenda também atua como estação experimental agrozootécnica – batizada com o nome da mãe do ex-aluno, Hildegard Georgina Von Pritzelwitz –, para validar pesquisas e experimentos acadêmicos e, em 2021, se associou ao SRP Valley, um centro de tecnologia e inovação voltado ao agronegócio da Sociedade Rural do Paraná. A iniciativa deve contribuir para reforçar o potencial da estação experimental da fazenda para validação de novas tecnologias. Uma das âncoras do ecossistema paranaense, o hub Cocriagro tem a Fealq como parceira.

Ainda na área de inovação, representantes da fazenda participaram em 2021, a convite do Instituto iCorps Brasil, de evento para apresentar ações e discutir demandas do mercado agropecuário, contribuindo para a capacitação de startups ligadas a esse grupo.

6. Resultados Econômico-financeiros

O volume de recursos movimentados pela Fealq em 2021 aumentou expressivos 52,5% em relação ao ano anterior, conforme as receitas do Demonstrativo de Resultado do Exercício (DRE). Essa elevação se deve, principalmente, ao forte incremento no número de cursos de extensão oferecidos na modalidade especialização/MBA a distância, ampliando a quantidade de alunos matriculados/inscritos. Apenas os cursos e eventos apoiados pela Fundação movimentaram 87% a mais de recursos em 2021, frente ao ano anterior. No caso dos projetos de pesquisa, o aumento foi de 29% em igual comparativo.

Também impactou positivamente no resultado do exercício a reversão da provisão de impostos federais, decorrente do trânsito em julgado da decisão favorável ao reconhecimento da imunidade da Fundação para o IRPJ, CSLL e IRRF, conforme já mencionado neste relatório.

Em relação às despesas operacionais da Fealq, pode-se verificar que houve um pequeno aumento, decorrente de reajustes de contratos em geral.

Vale ressaltar que o orçamento inicialmente projetado para 2021 foi superado, o que já havia sido constatado com a análise de desempenho do 1º semestre do ano.

Contribuíram para a melhora dos resultados financeiros em 2021 a adoção de diretrizes para aplicação dos recursos, mantendo em aplicações de natureza conservadora e diversificando as instituições financeiras, além do fato da taxa de juros ter aumentado ao longo do ano e da Fundação ter mantido maior volume de recursos aplicados.

Por outro lado, os investimentos ficaram limitados e abaixo do esperado pela Fundação, principalmente devido à dificuldade de contratação para a implantação de sistema de energia fotovoltaica, o que ocorreu apenas no início de janeiro de 2022.

7. Perspectivas

Para 2022, a Fealq tem como foco três grandes objetivos:

1. Fortalecer as parcerias existentes e ampliar a sua base de clientes, prospectando oportunidades de crescimento;
2. Garantir o melhor atendimento aos clientes e a gestão eficiente dos recursos, por meio da continuidade dos investimentos na qualidade e excelência dos serviços prestados e,
3. Fortalecer a imagem da Fundação para ampliação da confiança e credibilidade.

O Plano de trabalho 2022 traz as ações e atividades previstas assim como investimentos adequações necessárias para atendimento de cada um dos objetivos acima.