

Relatório de atividades 2025



Desde 1976, apoiando o conhecimento.

Fealq



Diretoria (2025-2027)

Diretor-presidente

José Baldin Pinheiro

Diretores

Fernando Dini Andreote

José Roberto Pereira de Castro

Conselho Curador

Presidente

Manoel Pereira de Queiroz (2023-2027)

Conselheiros

Antonio Vargas de Oliveira Figueira (2025-2029)

Júlio César de Toledo Piza Neto (2023-2027)

Sônia Maria De Stefano Piedade (2025-2029)

Paulo de Araújo Rodrigues (2023-2027)

Heitor Luis Gut Gastaldi (2025-2029)

Carla Maris Machado Bittar (2025-2029)

Conselho Fiscal

Presidente

Flávia Lima Pereira (2025-2029)

Conselheiros

Marcos Yassuo Kamogawa (2023-2027)

Roberto Arruda de Souza Lima (2023-2027)

Gestão

Administrativo-financeiro

Ana Flávia de Faria Guimarães

Relacionamento e Projetos

Paula Arigoni

Lideranças

Projetos de Pesquisa e Inovação

Ana Beatriz Lopes da Cruz

Projetos de Extensão

Fabiana Cerri de Carvalho

Financeiro-Contábil

Camila Soares da Silva

Gente e Gestão

Danielle Poppi Nasato

Tecnologia da Informação

Josemar Mariano de Oliveira

Compras

Alessandra Cardoso Paiva Teixeira

Produção deste relatório

Comunicação

Pedro Felipe Francisco Guimarães - analista de comunicação

Raabe Kamala da Silva Zocca - analista de comunicação

Projeto Editorial, Produção dos Textos e Edição

CD Comunica, jornalistas Carolina Denardi (Mtb 28.205) e

Viviane Rodrigues (Mtb 32.284)

Projeto Gráfico e Diagramação

SIM Propaganda



Apresentação

O ano de 2025 trouxe importantes conquistas para a Fealq, que reforçam seu compromisso com a qualidade na gestão de projetos de pesquisa, ensino e extensão.

Entre os marcos estão a habilitação da Fundação para realizar a gestão administrativa e financeira de projetos fomentados pela Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (Fapesp), ampliando sua atuação na promoção da ciência e inovação, reforçando o papel de ponte entre universidades, agências de fomento e sociedade.

A publicação da Portaria da USP, que regulamenta as parcerias com fundações de apoio, encontrou a Fealq plenamente preparada. Conveniada à Universidade de São Paulo desde 2012 e com Acordo de Cooperação ativo, a Fundação reitera, com esta conformidade, sua cultura de governança responsável e sua relação sólida com uma das maiores universidades do mundo.

No relacionamento com os clientes, a Pesquisa de Atendimento, aplicada ao final de 2025, registrou participação recorde entre coordenadores de projetos e trouxe um resultado expressivo: 95% dos respondentes atribuíram notas máximas ao atendimento da Fealq, e mais de 95% indicariam a

Fundação a outros pesquisadores. Esses números traduzem, em dados, o reconhecimento e a confiança dos usuários nos serviços prestados.

O ano foi também de renovação e celebração. As posses da nova Diretoria e dos novos membros dos Conselhos Curador e Fiscal trouxeram energia e perspectivas renovadas à governança da Fealq, o que também refletiu nas filiais. A Fazenda Figueira completou 25 anos com o Simpósio sobre Pecuária de Corte, reafirmando sua importância como espaço de pesquisa aplicada à pecuária brasileira. E, Pirassununga, já acumula um portfólio crescente de projetos e resultados concretos na região em seus dois anos de operação. Esses avanços são fruto do trabalho dedicado de uma equipe comprometida e da segurança que pesquisadores e parceiros encontram na Fealq ao identificar uma gestão orientada por princípios pautados na transparência, eficiência e impacto real para a sociedade.

Convidamos você a explorar as páginas deste Relatório e descobrir, em cada seção, as histórias e números que fizeram de 2025 um ano que nos orgulha e nos inspira a ir ainda mais longe.

Boa leitura!



Quem SOMOS

Nascida em 30 de dezembro de 1976, a Fealq completa em 2026 meio século de história dedicada ao propósito de apoiar o conhecimento. Somos uma entidade de direito privado, sem fins lucrativos, conveniada e reconhecida pela Universidade de São Paulo – USP.

Disponibilizamos suporte jurídico, administrativo, financeiro e trabalhista para a realização de projetos de pesquisa, inovação, eventos, especializações e cursos, atuando como elo entre o que é produzido dentro das universidades e sua concretização no mundo real.

Ao longo desses 50 anos, construímos parcerias sólidas e duradouras, trabalhando lado a lado com a Esalq/USP (Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz), o Cena/USP (Centro de Energia Nuclear na Agricultura), a FZEA/USP (Faculdade de Zootecnia e Engenharia de Alimentos), a FMVZ/USP (Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia da Universidade de São Paulo), o CCarbon/USP (Centro de Estudos de Carbono em Agricultura Tropical), o STAC/USP (Centro de Agricultura Tropical Sustentável), o IZ/APTA (Instituto de Zootecnia da Agência Paulista de Tecnologia dos Agronegócios) e a Fundação Agrisus. Em 2025, um novo capítulo teve início em nossa história: a habilitação da Fealq para realizar a gestão administrativa e financeira de projetos fomentados pela Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (Fapesp).

Uma trajetória construída por pessoas que, ao longo de 50 anos, tornaram a Fealq referência e tradição entre as fundações de apoio. É esse o espírito do nosso conceito Fazemos Juntos: uma atuação que parte de dentro para fora, que cresce no plural e que segue pavimentando o caminho para os próximos 50 anos.





Mensagem do Presidente do Conselho Curador

Manoel Pereira de Queiroz



O ano de 2025 marcou um capítulo importante na história da Fealq. Com a posse de uma nova Diretoria e a renovação dos Conselhos Curador e Fiscal, a Fundação iniciou o período com o compromisso de avançar em sua missão de apoiar a pesquisa, a inovação e a extensão universitária. A atuação integrada entre os colegiados foi determinante para que as decisões se traduzissem em conquistas para a Fundação.

Entre os principais marcos, a habilitação da Fealq para realizar a gestão administrativa e financeira de projetos fomentados pela Fapesp, que reflete o amadurecimento da Fundação e amplia sua capacidade de atender pesquisadores com eficiência e segurança.

O compromisso social da Fealq se reafirmou por meio do Programa de Apoios, que em 2025 destinou R\$ 1,5 milhão às unidades parceiras, totalizando 228 apoios concedidos. O crescimento contínuo desse número nos últimos anos é prova da credibilidade do Programa e do vínculo que a Fealq mantém com a comunidade acadêmica.

O fortalecimento do Comitê de Clientes, criado em 2024, é outro avanço. Ao dar voz aos coordenadores de projetos, o Comitê impulsiona melhorias contínuas, postura que se reflete nos resultados da Pesquisa de Atendimento, com índices que evidenciam elevado nível de contentamento entre os coordenadores que desenvolvem seus projetos junto à Fealq.

Encerramos o ano com a certeza de que o trabalho conjunto, pautado pela transparência e pela busca permanente de qualidade, seguirá guiando os passos da Fealq. E é com essa convicção que nos preparamos para celebrar, em 2026, os 50 anos de uma Fundação que nasceu e cresceu ao lado da ciência e segue comprometida com o desenvolvimento da pesquisa e da inovação no país.



Mensagem do Diretor-Presidente

José Baldin Pinheiro



Assumi a presidência da Fundação no início de 2025, plenamente consciente da responsabilidade que esse papel carrega: honrar uma trajetória construída por pessoas dedicadas ao longo de quase meio século e conduzi-la a novos patamares. Essa consciência tem guiado cada decisão, cada diálogo e cada passo dado ao longo deste ano.

Foi um período marcado por realizações expressivas. Em governança, iniciamos com a revisão minuciosa da Matriz de Risco, instrumento essencial para a mensuração e mitigação de riscos, e concluímos com a publicação da Norma de Conduta e Ética, documento que consolida princípios, orienta comportamentos e protege não apenas a Fundação, mas também todos os públicos com os quais nos relacionamos.

A adesão da Fealq ao Pacto Brasil de Integridade representa um passo decisivo na consolidação de nossa cultura ética e no fortalecimento de nossos compromissos públicos. Ao integrar essa iniciativa nacional, reafirmamos nossa disposição de atuar com transparência, responsabilidade e conformidade, alinhando nossas práticas aos mais elevados padrões de integridade. Essa escolha reforça não apenas a confiança que buscamos inspirar em nossos parceiros, coordenadores e colaboradores, mas também o entendimento de que a governança sólida é um pilar indispensável para o futuro que estamos construindo.

Também avançamos de forma consistente em nossa atuação finalística. Registramos um aumento no número de projetos executados em relação a 2024, reflexo direto da confiança que coordenadores e parceiros depositam em nosso trabalho. Conquistamos a habilitação para gerir projetos financiados pela Fapesp, um marco que amplia nossa capacidade de apoiar a pesquisa e a inovação.

Celebramos os 25 anos da Fazenda Figueira e os dois anos da filial de Pirassununga. Nossa Editora alcançou, mais uma vez, a etapa final do Prêmio Jabuti e marcou presença na Feira Internacional do Livro de Guadalajara. Visitamos parques tecnológicos nos Estados Unidos, fortalecendo conexões estratégicas, e estreitamos laços com outras fundações de apoio do país. A Pesquisa de Atendimento 2025 trouxe um resultado que nos orgulha muito: participação recorde e 95% dos respondentes atribuindo nota máxima ao nosso atendimento.

Internamente, dedicamo-nos a preparar a Fealq para o futuro. Renovamos os conselhos e as comissões, avançamos nas discussões sobre a reforma tributária e mantivemos um diálogo constante e transparente com coordenadores e parceiros, sempre com o olhar voltado à melhoria contínua.

Todas essas conquistas têm algo em comum: foram realizadas por pessoas. É nelas que reside o maior patrimônio desta Fundação. São elas que constroem, diariamente, relações pautadas pelo cuidado, pelo respeito e pelo compromisso com a excelência.

Chegamos até aqui com a convicção de que estamos no rumo certo. Seguiremos assim, com propósito renovado, responsabilidade e a certeza de que ainda há muito a construir.

Governança

Transparência nas ações e clareza nas normas e condutas apoiam primeiro ano da nova diretoria e asseguram gestão alinhada com novos conselhos Curador e Fiscal

O ano de 2025 começou com uma nova diretoria à frente da Fealq, presidida pelo professor José Baldin Pinheiro, juntamente com os diretores Fernando Dini Andreote e José Roberto Pereira de Castro. Eleita em dezembro de 2024, a diretoria iniciou a gestão no período de transição, antes

mesmo da posse formalizada em março, com foco em temas prioritários do Plano de Trabalho, como a implementação do Código de Conduta e Ética e a revisão da Matriz de Risco. Com o registro da ata da 185ª reunião do Conselho Curador em 18 de março, a diretoria assumiu oficialmente.



Diretoria da Fealq discute projetos de 2025 em reunião de apresentação na Esalq

Durante o período de transição, a nova diretoria participou de reunião com a diretora da Esalq/USP, professora Thaís Vieira, para apresentar-se e fortalecer ainda mais a parceria entre as instituições. O encontro tratou de iniciativas conjuntas, como os encaminhamentos para a implantação do Parque Científico Tecnológico da Esalq, que a Fealq acompanhou o desenvolvimento do projeto ao longo do ano. Na reunião, foi articulado o Encontro de Integração Fealq e Esalq, realizado em junho, na Esalq/USP, com a participação de gestores e servidores das áreas técnicas de Ensino, Pesquisa, Cultura e Extensão, Inclusão e Pertencimento e Gestão, com o objetivo de aprimorar a eficiência operacional entre as instituições.



Posse dos novos membros dos conselhos Curador e Fiscal

Os novos membros dos conselhos Curador e Fiscal tomaram posse em cerimônia realizada no dia 19 de maio, com a participação de conselheiros, diretores, funcionários e convidados. Na ocasião, foram apresentados os novos integrantes dos conselhos, eleitos em abril. No Conselho Curador, permaneceram com mandato até 2027 o presidente Manoel Pereira de Queiroz e os conselheiros Júlio César de Toledo Piza Neto e Paulo de Araújo Rodrigues. Foram reconduzidos

Antonio Vargas de Oliveira Figueira e Sônia Maria De Stefano Piedade. Heitor Luis Gut Gastaldi, que integrava o Conselho Fiscal, assumiu a cadeira antes ocupada por Mauricio Lemos Mendes da Silva e Carla Maris Machado Bittar passou a ocupar a vaga do professor Roberto Sartori Filho. No Conselho Fiscal, Flávia Lima Pereira assumiu o posto de Gastaldi. Permanecem como conselheiros Marcos Yassuo Kamogawa e Roberto Arruda de Souza Lima, com mandato até 2027.

Conselho Curador

7 membros com mandato de 4 anos



Presidente

Manoel Pereira de Queiroz
(2023-2027)



Antonio V. de Oliveira Figueira
(2025-2029)



Carla Maris Machado Bittar
(2025-2029)



Heitor Luis Gut Gastaldi
(2025-2029)



Júlio César de T. Piza Neto
(2023-2027)



Paulo de Araújo Rodrigues
(2023-2027)



Sônia Maria de S. Piedade
(2025-2029)

Conselho Fiscal

3 membros com mandato de 4 anos



Flávia Lima Pereira
(2025-2029)



Marcos Yassuo Kamogawa
(2023-2027)



Roberto Arruda de Souza Lima
(2023-2027)



Fealq em conformidade com Portaria da USP que regulamenta parcerias com fundações de apoio

Em outubro de 2025, a Universidade de São Paulo (USP) publicou a Portaria GR nº 8976, que regulamenta as parcerias entre a USP e as fundações privadas que atuam como gestoras administrativo-financeiras de projetos acadêmico-institucionais. A medida foi positiva para a Fealq, que é uma instituição conveniada à USP e encontra-se em conformidade com a nova portaria:

“As fundações de direito privado só poderão prover a gestão administrativo-financeira de projetos acadêmicos-institucionais da Universidade de São Paulo, mediante a formalização de instrumento jurídico que regulamente especificamente a

execução do projeto em questão e prévio credenciamento como fundação de apoio da USP por meio de celebração de Acordo de Cooperação, nos termos definidos pela Reitoria.”

Conveniada à USP desde 2012, a Fealq mantém Acordo de Cooperação com a Universidade e está habilitada para realizar a gestão administrativa e financeira de projetos/programas de ensino, pesquisa, inovação, extensão e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico. Para a Fealq, a portaria representa um avanço importante na regulamentação do apoio institucional das fundações à USP.

Presença no 4º Enfasud e 8º Confies garante atualização e troca de experiências entre fundações



A participação da Fealq no 4º Encontro de Fundações de Apoio do Sudeste (Enfasud), realizado em maio, e no 8º Congresso do Conselho Nacional das Fundações de Apoio às Instituições de Ensino Superior (Confies), em outubro, reforçou a expressividade e relacionamento no segmento.

Realizado pela Fundação de Apoio da UFMG (Fundep), em parceria com o Confies, o 4º Enfasud contribuiu para o fortalecimento da

articulação entre as fundações de apoio das instituições de ensino e pesquisa da região Sudeste, promovendo o compartilhamento de experiências, desafios e soluções inovadoras. Com o tema: “Fundações de Apoio: Inovações Tecnológicas, Sustentabilidade e Sociedade”. O 8º Congresso Confies trouxe a oportunidade de atualização de temas relevantes ao ambiente das fundações de apoio, além de propiciar a interação entre as instituições.

Responsabilidade na prestação de contas

O compromisso e reconhecimento na prestação de contas ao Ministério Público e ao Tribunal de Contas estaduais, à Universidade de São Paulo (USP) e pela auditoria externa contratada confirmam a responsabilidade da Fealq, que respeitou todos os prazos de envio. No final de maio, foi finalizada a entrega de documentos à Universidade de São Paulo (USP) e ao TCE-SP referente à prestação de contas de 2024, com detalhes dos projetos em relação às receitas, custos e despesas, além dos documentos institucionais como as demonstrações contábeis, acompanhadas das notas explicativas com o parecer dos auditores independentes. Em junho, foram concluídas as entregas ao Ministério Público de Piracicaba, Londrina e Pirassununga.



2025



Instrumentos normativos

Lançamento da Norma de Conduta e Ética

Lançada no final de 2025, a Norma de Conduta e Ética formaliza boas práticas, define condutas inadequadas e proibidas e está alinhada ao Termo de Compliance da Fealq. Seu conteúdo abrange conselheiros, diretores, funcionários, coordenadores de projetos, estagiários, bolsistas, jovens aprendizes, fornecedores, prestadores de serviços e demais pessoas físicas ou jurídicas vinculadas à Fundação. O documento reforça a obrigação de cumprir legislações e normas vigentes no país, bem como as políticas internas da Fealq, da USP e de outras Instituições de Ciência e Tecnologia (ICTs) apoiadas e/ou financiadoras.

Entre os destaques, a norma estabelece tolerância zero para corrupção, fraude, discriminação e assédio, proibindo o oferecimento ou recebimento de vantagens indevidas e repudiando qualquer forma de comportamento que viole a integridade e o respeito no ambiente de trabalho. Determina, ainda, total transparência em situações de conflito de interesses e em relações externas, que devem ser conduzidas de forma ética, imparcial e transparente. O documento também trata da proteção dos ativos e da

reputação institucional, orientando sobre o uso responsável dos recursos tecnológicos, o cuidado com informações confidenciais conforme a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) e as práticas de comunicação institucional, reservadas exclusivamente aos porta-vozes autorizados. Outras diretrizes abordam saúde e segurança no trabalho, condutas esperadas em redes sociais, regras para recebimento de brindes, procedimentos em licitações e relacionamento com agentes públicos. A norma está disponível para acesso no site da Fealq, junto aos documentos para consulta na aba Transparência.

Acesse:



Atualização do Regulamento de Bolsas reajusta valores e amplia oportunidades

Aprovada em fevereiro de 2025, a revisão do Regulamento de Bolsas para Docentes, Discentes e Pesquisadores teve como principal alteração a criação da Bolsa de Pré-iniciação em Desenvolvimento Científico, Tecnológico e Inovação, destinada a alunos do Ensino Médio, com valores entre R\$ 300 e R\$ 700, uma demanda levantada em 2024, que passou a ser atendida a partir de 2025.

Outra mudança foi a suspensão da obrigatoriedade de apresentação de relatório mensal à Fealq para efetivação dos pagamentos, além de permitir à Fundação adotar a tabela de valores praticados por instituições públicas de fomento à pesquisa (Fapesp, CNPq, etc.), quando a natureza do projeto assim determinar. Também foram reajustados os valores das bolsas: Bolsas de Estímulo na categoria Iniciação Científica passou a ter valores entre R\$ 500 e R\$ 1.500, enquanto a de Mestrado de R\$ 1.500 a R\$ 3.300. No Doutorado, os valores foram reajustados para um mínimo de R\$ 2.500 e um

máximo de R\$ 6.800. Para o Pós-Doutorado, o valor mínimo passou para R\$ 4.000 e o máximo para R\$ 12.000. O valor máximo para a Bolsa de Pesquisa, Extensão e Inovação foi para R\$ 16.000. Já as Bolsas de Incentivo também tiveram aumento, com a de Mestrado passando para R\$ 2.000 e a de Doutorado para R\$ 3.000.



Matriz de Risco revisada

Em 2025, a Matriz de Risco da Fealq passou por uma revisão detalhada, resultando em 12 riscos mapeados, dos quais 10 foram classificados como risco considerável e 2 de baixo risco para a operação. O Conselho Curador sugeriu uma matriz específica para a filial Fazenda Figueira, a fim de contemplar suas particularidades.

Criado em 2020 por um subcomitê instituído pelo Conselho Curador, o documento sofreu atualizações em 2021, 2024 e a última em 2025. A proposta é que sejam feitas revisões anuais para que se mantenha sempre atualizada.

A Matriz de Risco é uma ferramenta visual de gestão, que identifica, avalia e prioriza riscos de projetos ou processos, cruzando a probabilidade da ocorrência de um evento com seu impacto (severidade). A classificação por cores (verde, amarelo e vermelho) indica a criticidade de cada risco, que pode ser baixo, considerável ou extremo. Na Fealq, os riscos são avaliados segundo a probabilidade de ocorrência (rara, moderada ou provável) e nível de impacto (baixo, médio ou alto). Trata-se de um documento estratégico que orienta ações preventivas e corretivas diante dos riscos identificados nas atividades da Fundação.



Adesão ao Pacto Brasil pela Integridade Empresarial

Em dezembro, a Fealq assinou o termo de adesão ao Pacto Brasil pela Integridade Empresarial, uma iniciativa da Controladoria-Geral da União – CGU, com o intuito de estimular empresas e entidades privadas que atuam no país a assumir, voluntariamente, compromisso público com sua integridade empresarial, e tem como objetivos ampliar o fomento à integridade empresarial, disseminar conhecimento sobre o assunto e conscientizar empresas e entidades sobre a relevância do tema.



Atuação dos comitês de Clientes, Controles Internos e Financeiro

Os comitês de Clientes, Controles Internos e Financeiro mantiveram atuação ativa ao longo de 2025, contribuindo para o aprimoramento da gestão, da governança e do relacionamento institucional da Fundação.

O **Comitê de Clientes** se reuniu em junho e outubro. No primeiro encontro, foram apresentados os resultados da Fealq em 2024 e os temas prioritários de atuação da Diretoria em 2025, com contribuições dos membros voltadas ao aprimoramento dos serviços oferecidos pela Fundação e ao fortalecimento do Programa de Apoios. A segunda reunião aprofundou o diálogo sobre os encaminhamentos do encontro anterior e as diretrizes para o Planejamento 2026.

Retomado em 2025, sob a coordenação do diretor-presidente da Fealq, José Baldin Pinheiro, o **Comitê de Controles Internos** realizou sete reuniões ao longo do ano. Todos os seus membros participaram de eventos de atualização de boas práticas e benchmarking, o que contribuiu para a adesão ao Pacto Brasil Pela Integridade. O Comitê atuou no monitoramento de indicadores, na indicação de membros para o Canal de Escuta, na revisão da Matriz de Risco e na análise do relatório de controles internos emitido pela

auditoria independente, reforçando seu papel na conformidade, na mitigação de riscos e na proteção do patrimônio da fundação.

Instituído em 2021 para assessoramento do Conselho Curador com a finalidade de definir diretrizes, parâmetros, monitorar e apoiar a atuação da gestão financeira da Fundação, o **Comitê Financeiro** reúne-se quatro vezes ao ano e em 2025 os encontros aconteceram em janeiro, abril, julho e outubro. Embora as reuniões ocorram trimestralmente, o Comitê analisa relatórios mensais sobre as aplicações financeiras, que seguem o perfil conservador da Fealq, com o objetivo de preservar o poder de compra. Na última reunião do ano, foram revisadas as diretrizes gerais de atuação, que destacou no documento a necessidade de observar as regras específicas determinadas por financiadoras que chegaram à Fealq em 2025, como Total Energies, Shell e Fapesp. O Comitê também sugeriu a retomada do relacionamento com o Banco BTG Pactual, acatada pela gestão.



Responsabilidade e adequação tributária

Em junho de 2025, a secretária municipal de Desenvolvimento Econômico de Piracicaba, Thais Fornicola, participou de uma reunião na Fealq, na qual teve a oportunidade de conhecer as atividades e os serviços oferecidos pela Fundação. A ocasião também permitiu discutir a situação tributária municipal da Fealq, especialmente os caminhos para o reconhecimento definitivo de sua imunidade junto ao município.

Ainda no campo tributário, 2025 marcou o início das adequações da Fealq à Reforma Tributária, cuja implantação ocorre de forma

gradual a partir de 2026, com conclusão prevista para 2032 e plena vigência em 2033. As mudanças exigiram a adaptação ao novo padrão nacional de emissão de notas fiscais, com a revisão de informações cadastrais e de dados de contratos de recorrência. As equipes de Contas a Receber, Financeiro, Contábil e TI atuaram de forma integrada, com apoio da Gerência de Relacionamento e Projetos, para ajustar os processos e garantir a continuidade das operações. Treinamentos internos também foram realizados para preparar as equipes para as exigências do novo modelo.



Resultados econômicos-financeiros

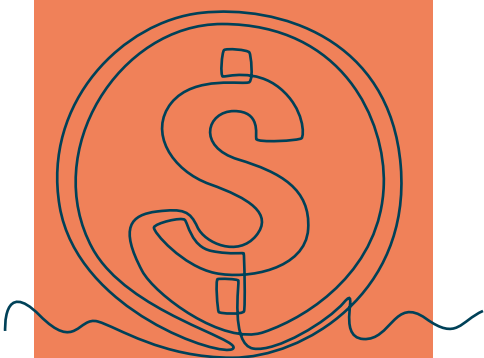
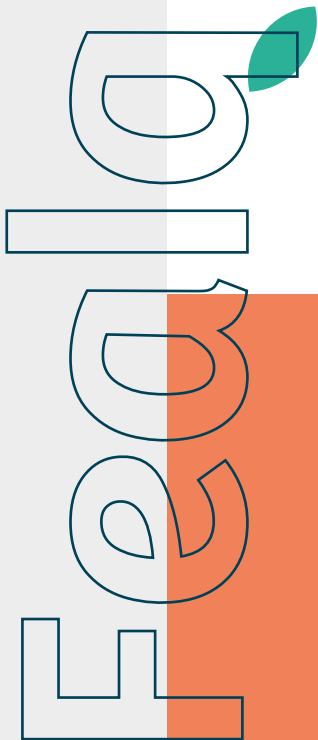
Conforme previsto, em 2025 as receitas registraram uma queda de 38% em relação ao ano anterior, reflexo da não renovação de alguns projetos de cursos de especialização, que contavam com um número expressivo de alunos na oferta de cursos à distância. Em contrapartida, houve entrada de volume significativo de recursos voltados para projetos de pesquisa financiados pela Agência Nacional de Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis (ANP) e, no segundo semestre, a Fealq passou a atuar como interveniente na gestão de projetos selecionados pela Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (Fapesp), passando a gerenciar os recursos provenientes da agência de fomento. Com isso, as perspectivas de trabalho e remuneração para 2026 são bastante positivas.

Nestes projetos com a Fapesp e ANP, a Fealq recebeu recursos, mas ainda não sua remuneração, que deve ocorrer gradualmente à medida que o projeto é executado, e com base nos valores mensais, a fundação de apoio calcula a sua remuneração. Até então, a Fealq já destacava a sua remuneração, à medida que o recurso entrava. Com essa nova lógica, há um impacto no balanço na linha de obrigações contratuais com convênios e projetos, tanto no ativo, quanto no passivo. Esse aumento revela que a Fealq recebeu recursos, que estão comprometidos com a execução desses projetos e parte expressiva dessa execução ocorrerá ao longo do ano de 2026.

No que tange às despesas operacionais, houve uma pequena queda, da ordem de 5%, mas que não foi suficiente para compensar a diminuição na receita operacional da Fealq, resultado em déficit operacional. Em contrapartida, o resultado financeiro teve elevação de 50% em relação ao ano de 2024, o que compensou o déficit operacional e permitiu um resultado final 2% maior do que no período anterior.

Em relação aos indicadores de desempenho, o índice de liquidez geral – que avalia a capacidade de uma organização honrar suas obrigações no curto e longo prazo – apesar da queda de 2,13 para 1,44, o índice se mantém positivo, já que como referência deste indicador, o índice acima de 1 indica que a instituição possui boa capacidade para cumprir os compromissos assumidos. A margem bruta, que é o resultado bruto dividido pela receita operacional bruta, apesar do aumento de 9% para 10%, em valores absolutos a queda foi de 33%. A margem operacional, que se baseia no superávit ou déficit antes do resultado financeiro, dividido pela receita operacional, ficou negativa, pois neste ano a Fealq registrou um déficit operacional. Por outro lado, a margem líquida subiu de 6% para 9,8% devido à melhora no resultado financeiro, tornando o resultado final positivo e melhor em comparação a 2024.

Diante desse cenário, as perspectivas para 2026 apontam para resultados mais favoráveis.





Compromisso com a sociedade

Programa de Apoios: R\$ 1,5 milhão em apoio financeiro às unidades USP parceiras e 228 apoios concedidos em quatro linhas

Com a proposta de impulsionar iniciativas que contribuem para o desenvolvimento acadêmico, científico e social, promovendo inovação e conhecimento, o Programa de Apoios é mantido com recursos próprios e oferecido a alunos, professores e pesquisadores ligados às unidades parceiras da Fundação (Esalq, Cena e FZEA), em quatro linhas de apoio: Ensino, Pesquisa e Inovação, Extensão e Interesse da Comunidade.

Em 2025, o montante de R\$ 1,5 milhão foi distribuído em 8 modalidades: Bolsa Graduação, Auxílio Pós-graduação, Infraestrutura e Melhorias, Bolsa de Iniciação Científica, Apresentação de Trabalho em Evento, Auxílio Viagem, Material para Evento e Interesse da Comunidade.

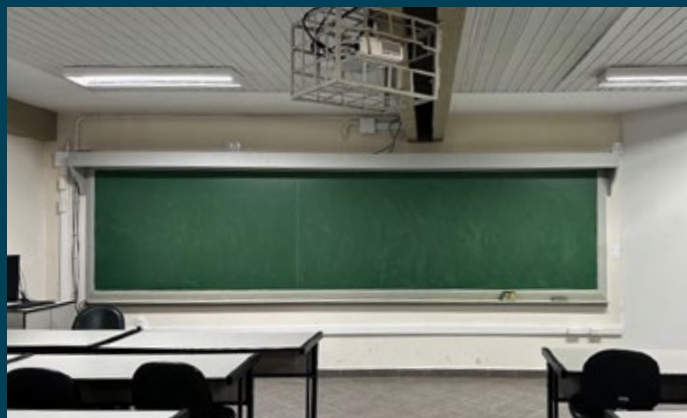
Dos 600 pedidos recebidos ao longo do ano nas quatro linhas de apoio, foram contemplados 228, após avaliação pela Comissão de Apoios composta por docentes das unidades apoiadas e colaboradores da Fundação.

Linha	Recebidos	Contemplados
Ensino		
Bolsa Graduação	12	9
Auxílio Pós-graduação	121	48
Infraestrutura e Melhorias	42	21
Pesquisa e Inovação		
Bolsa de Iniciação Científica	33	7
Apresentação Trabalho Evento	232	60
Auxílio Viagem	78	23
Extensão		
Material Eventos	43	32
Interesse da Comunidade	39	28
Total Geral	600	228

Nos últimos três anos, o Programa de Apoios registrou aumento tanto no número de solicitações como de atendimentos, saltando de 207 pedidos em 2023 para 600 em 2025, e de 169 pedidos contemplados para 228 no mesmo período. Um crescimento expressivo, que consolida a credibilidade da iniciativa e seu impacto social.



Confira alguns apoios concedidos em 2025:



Ensino - Infraestrutura e Melhorias

“A modernização da sala de aula de graduação e pós-graduação, com capacidade para 50 alunos, representa um avanço significativo na infraestrutura do ensino, ampliando possibilidades pedagógicas” - Prof. Dr. Tiago Osório | Ciência do Solos – Esalq/USP.



Pesquisa e Inovação - Auxílio para apresentação de trabalho em evento

“Esse trabalho foi reconhecido com o prêmio ASPB-ARN Seeds of Change Poster Competition, concedido a pesquisas de destaque, que apresentam soluções inovadoras e com potencial impacto positivo na agricultura e na sustentabilidade” - Prof. João Paulo Rodrigues Marques | Ciências Básicas – FZEA/USP.

Extensão - Apoio material para eventos

XX Seminário para Integração em Gestão Ambiental (SIGA) – Projetos Sustentáveis: Conexões que transformam – Voltado ao fortalecimento das redes de colaboração entre diferentes setores da sociedade para construção de soluções sustentáveis, o evento teve como temática a importância da integração entre o conhecimento científico, práticas comunitárias e inovação tecnológica. Coordenadora: Prof^a. Dra. Taciana Villela Savian | Ciências Exatas – Esalq/USP.





Interesse da Comunidade

O Projeto Base Dois e Quebrada Criativa são iniciativas em prol da inclusão social, cultura e valorização comunitária, por meio do esporte, da arte e da educação. O recurso disponibilizado pela Fealq teve como principais objetivos otimizar a estrutura e os equipamentos utilizados nas atividades dos coletivos ampliar a capacidade de atendimento e alcance social das ações; fortalecer as aulas de skate, arte, cultura e sustentabilidade e promover a inclusão e o desenvolvimento comunitário por meio de práticas criativas e educativas.

Compromisso com Adealq em Programa de Bolsas

Por meio de seu Programa de Apoios, a Fealq colabora com o Programa de Bolsas “Prof. Valdomiro Shigueru Miyada”, mantido pela Associação dos Ex-Alunos da Escola Superior de Agricultura “Luiz de Queiroz” (Adealq) e que oferece auxílio financeiro a alunos de graduação da Esalq/USP com vulnerabilidade socioeconômica. No ciclo iniciado em junho de 2025, com duração de 12 meses, a Fundação aportou R\$ 115.200,00, viabilizando a concessão de 17 bolsas, o que corresponde à totalidade das 12 bolsas complementares e o suporte às 5 bolsas integrais. A iniciativa reafirma o compromisso com a permanência estudantil, utilizando critérios técnicos de seleção coordenados pela Prefeitura do Campus.



Apoio a Novos Docentes

O Apoio aos Novos Docentes é uma iniciativa da Diretoria da Fealq com o objetivo de apoiar a infraestrutura universitária básica para os docentes recém-egressos. Em seu terceiro ano, a chamada Novos Docentes, financiada com recursos próprios da Fundação, contemplou 29 docentes, sendo que cada um foi atendido com incentivo de R\$ 10 mil para utilização na aquisição de equipamentos de informática, mobiliário, equipamentos laboratoriais e outros insumos que contribuam com suas atividades em Ensino, Pesquisa e Extensão.

“Registro meu agradecimento à Fealq pela iniciativa e pelo apoio concedido aos novos docentes. Programas como este são essenciais para garantir condições mínimas adequadas no início da carreira acadêmica e contribuem diretamente para a qualidade das atividades desenvolvidas na USP.” Prof. Kassio Mendes – Cena/USP.



Gestão de Parcerias

O Programa de Apoios também está habilitado a operar em parceria com outras instituições, além de seus recursos próprios. Em 2025, o Programa gerenciou duas iniciativas em parceria:

1. Parceria Fealq - John Deere e Esalq/USP

Edital Programa Educação em Ação

Em 2025, foi lançado o Edital Programa Educação em Ação, uma parceria Fealq, John Deere, Esalq/USP, com o objetivo de conceder 15 bolsas de graduação para alunos matriculados nos cursos de Engenharia Agrônômica ou Florestal da Esalq/USP, pelo período de 12 meses, que apresentam situação de vulnerabilidade socioeconômica conforme inscrição PAPFE. Além da bolsa, o programa inclui mentoria profissional com um profissional da empresa John Deere aos contemplados.

Edital Programa de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Agricultura Digital e Mecanização Sustentável

Lançado em 2025 e em andamento em 2026, o edital é voltado ao desenvolvimento de projetos de inovação em Agricultura Digital e Mecanização Sustentável. Destinado aos docentes da Esalq/USP, tem como objetivo apoiar projetos inovadores de PD&I, fomentar a formação de estudantes e profissionais por meio de bolsas de iniciação científica, de pós-graduação e de pós-doutorado, promover a transferência de conhecimento e tecnologia entre a Esalq/USP e a John Deere e contribuir para a sustentabilidade econômica, ambiental e social da agricultura.

2. Publicação de artigos científicos em parceria com a Reitoria da USP

Lançado em 2025, o edital de Apoio a Publicações de Artigos em Revistas Científicas é voltado a docentes, alunos e autores vinculados aos programas de pós-graduação. Direcionada ao pagamento das taxas de artigos científicos em revistas nacionais e internacionais, com teto para apoio de até US\$ 3 mil limitado a um apoio/ano por solicitante, a chamada registrou 90 solicitações, todas contempladas com a concessão do apoio.

Agenda 2030 como eixo orientador da Fundação e projetos atendidos



Dando continuidade ao trabalho desenvolvido na edição anterior, a Fealq avança, em 2025, no levantamento e análise dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) nas atividades por ela gerenciadas e apoiadas.

A evolução deste trabalho amplia a possibilidade de que um número cada vez maior de projetos seja avaliado à luz da Agenda 2030, reforçando não apenas o compromisso institucional da Fundação com o desenvolvimento sustentável como eixo orientador de sua atuação, mas também contribuindo para que seus clientes – em sua maioria, pesquisadores – ampliem a reflexão sobre o alinhamento de suas iniciativas com essa importante agenda internacional.

Nesse contexto, para além de expressar um compromisso socioambiental, que orienta a atuação institucional, o levantamento dos ODS também se consolida como um diferencial estratégico para o público atendido pela Fealq. Ao tornar mais visível a contribuição dos projetos para desafios contemporâneos, a Fundação apoia pesquisadores e instituições na qualificação

de suas iniciativas, fortalecendo seu posicionamento, sua capacidade de captação de recursos e sua inserção em um ambiente cada vez mais orientado por critérios de impacto.

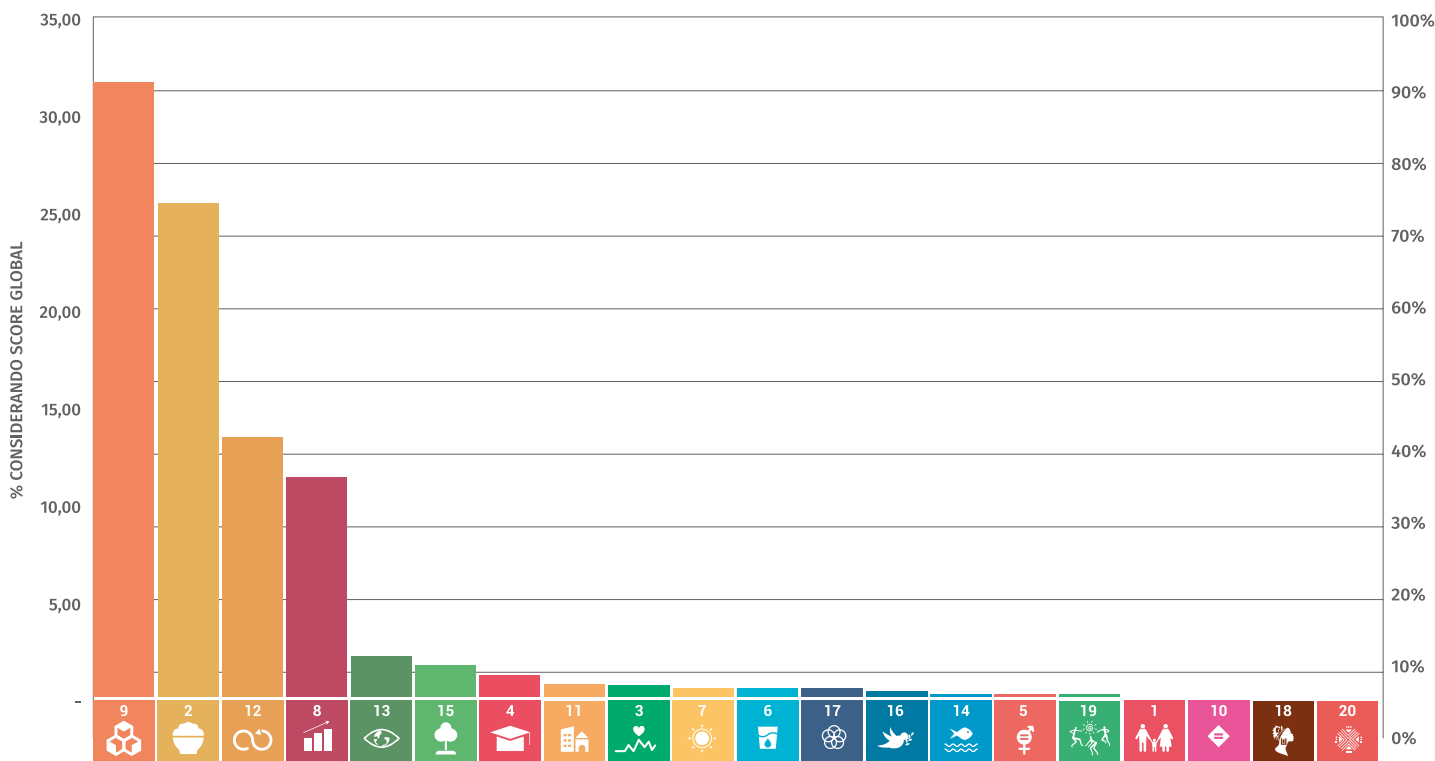


A análise dos dados evidencia a coerência entre a natureza das atividades gerenciadas e os ODS mais recorrentes, com destaque para os ODS 2 (Fome Zero e Agricultura Sustentável) e 12 (Consumo e Produção Responsáveis), diretamente relacionados às áreas de atuação das instituições parceiras e ODS 8 (Trabalho Decente e Crescimento Econômico), especialmente no âmbito do Programa de Apoios.



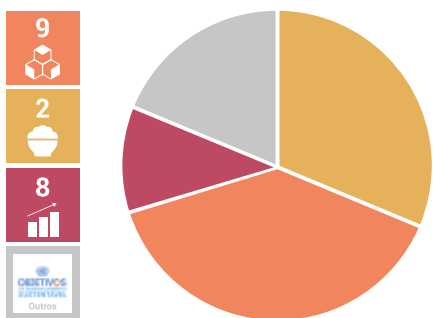
Outro movimento relevante em 2025 é o avanço de projetos relacionados à descarbonização e à redução de emissões, refletindo o alinhamento das atividades com pautas ambientais contemporâneas e com o enfrentamento das mudanças climáticas. O ODS 13 (Ação contra a Mudança Global do Clima) teve aumento considerável entre os projetos avaliados, avançando duas posições no ranking geral, saltando da 7ª posição em 2024 para a 5ª, em 2025. Destaca-se também o surgimento de novos ODS, como o ODS 14 (Vida na Água) e o ODS 19, relacionado à cultura, arte e comunicação, especialmente em ações de extensão.

Observa-se, ainda, uma ampliação na diversidade de ODS contemplados, com maior presença de objetivos como ODS 3 (Saúde e Bem-Estar), 6 (Água Potável e Saneamento), 7 (Energia Limpa e Acessível), 16 (Paz, Justiça e Instituições Eficazes) e 17 (Parcerias e Meios de Implementação), evidenciando a expansão do impacto das iniciativas para além dos temas centrais do agronegócio e sua crescente conexão com desafios mais amplos da sociedade.



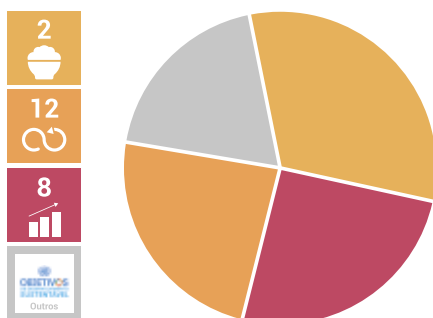
Categorização e análise das atividades gerenciadas pela Fealq em 2025 de acordo com os ODS, (373 atividades analisadas), gráfico de barras.

Protagonista 2025



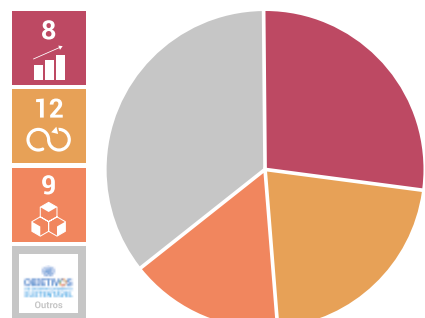
Representação visual (gráfico circular), destacando os três ODS PROTAGONISTAS presentes nas atividades gerenciadas em 2025

Complementar 2025



Representação visual (gráfico circular), destacando os três ODS COMPLEMENTARES presentes nas atividades gerenciadas em 2025

Coadjuvante 2025

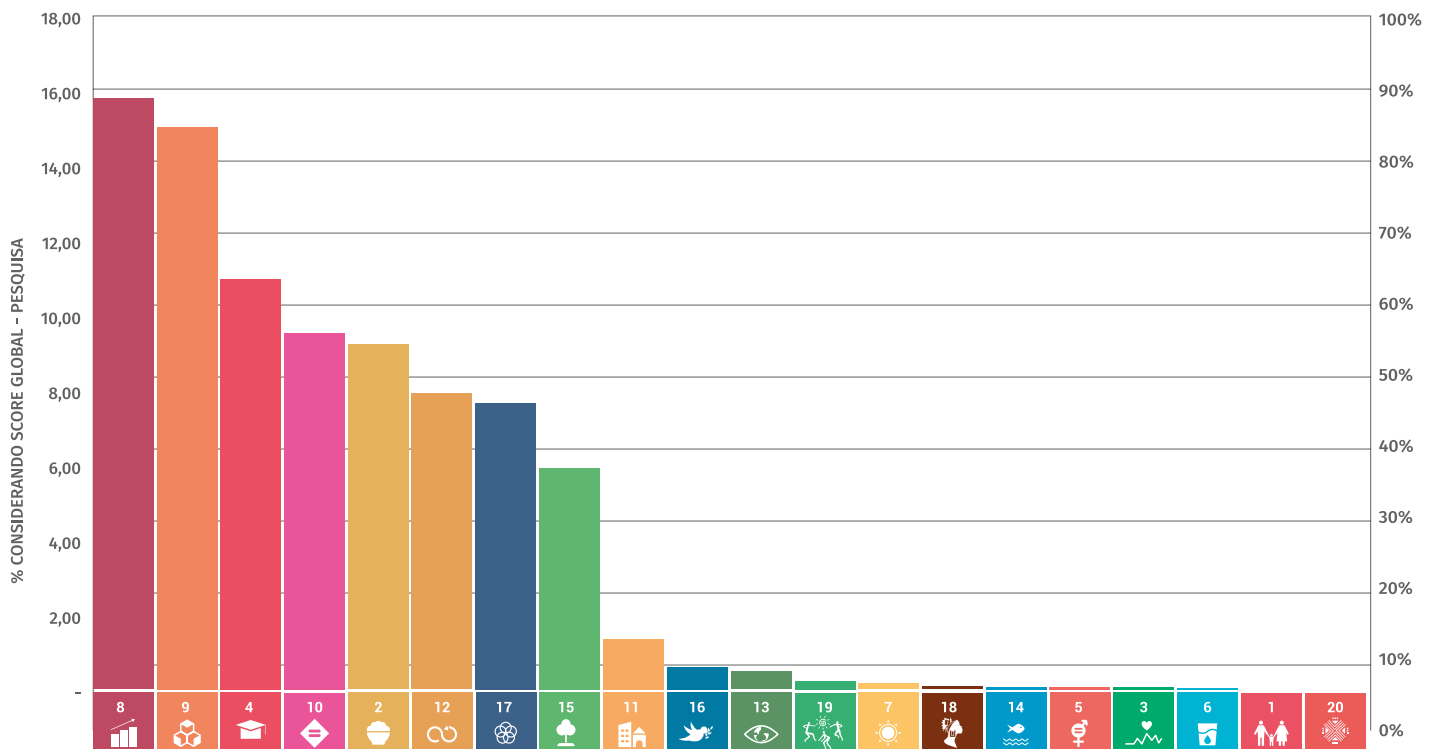


Representação visual (gráfico circular), destacando os três ODS COADJUVANTES presentes nas atividades gerenciadas em 2025

Programa de Apoios e Agenda 2030

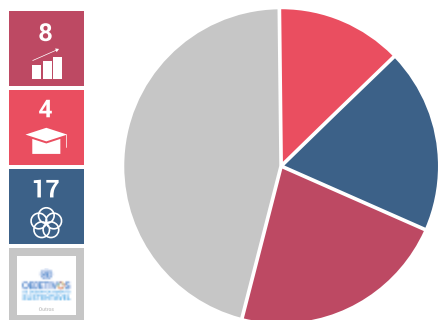
No âmbito do Programa de Apoios, o ODS 8 (Trabalho Decente e Crescimento Econômico) se consolida como protagonista, refletindo a atuação da Fealq na promoção da formação profissional, no apoio a atividades produtivas e na

geração de oportunidades. Também ganham relevância os ODS 11 (Cidades e Comunidades Sustentáveis), 17 (Parcerias) e 10 (Redução das Desigualdades), evidenciando o impacto das iniciativas junto à comunidade acadêmica e ao seu entorno.



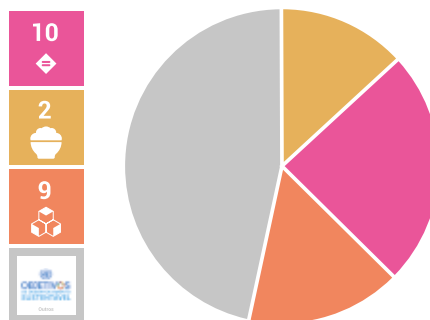
Categorização e análise das atividades do Programa de Apoios em 2025 de acordo com os ODS, (210 apoios), gráfico de barras.

Protagonista 2025



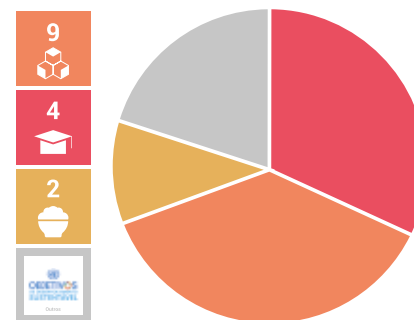
Representação visual (gráfico circular), destacando os três ODS PROTAGONISTAS presentes nas atividades do Programa de Apoios de 2025

Complementar 2025



Representação visual (gráfico circular), destacando os três ODS COMPLEMENTARES presentes nas atividades do Programa de Apoios de 2025

Coadjuvante 2025



Representação visual (gráfico circular), destacando os três ODS COADJUVANTES presentes nas atividades do Programa de Apoios de 2025

A metodologia adotada para o levantamento foi estruturada para tornar mais didático o processo de priorização dos ODS, etapa essencial na análise e na promoção de impacto socioambiental positivo. Parte-se do princípio de que todos os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável apresentam potencial de endereçamento, desde que

esse direcionamento esteja incorporado à execução prática das atividades. Nesse contexto, a priorização contribui para a definição de compromissos mais efetivos e coerentes com o escopo de cada projeto, qualificando a leitura dos impactos e fortalecendo a tomada de decisão.

ODS Transversal = para além do foco principal da atividade, apresenta potencial de ser contemplado em todas as iniciativas de uma mesma categoria, fortalecendo a conexão sistêmica entre os projetos e as metas globais — como ocorre, por exemplo, com o ODS 4 em cursos e livros.

ODS Chave = além de poderem ser abordados nas atividades da Fundação, desempenham papel estratégico no fortalecimento de seu posicionamento institucional.

ODS Protagonista = objetivo mais evidente, com maior potencial de ser impactado ou desenvolvido pelo projeto, mesmo sem compromisso formal explícito.

ODS Complementar = objetivos secundários, mas ainda assim relevantes, que também podem ser impactados de forma significativa.

Valorização das pessoas



As pessoas no centro resumem
nosso Fazemos Juntos!



Saldo positivo em 2025 nas campanhas voltadas à saúde e prevenção. As rodas de conversa do Janeiro Branco, Dia Internacional da Mulher, Diversidade e Setembro Amarelo reuniram, em média, 50 participantes por evento, evidenciando o engajamento do time com pautas essenciais ao bem-estar coletivo.

Ao longo do ano, os colaboradores participaram de oito treinamentos coordenados pela área de Gente e Gestão, abrangendo temas como Segurança no Trabalho no Ambiente Administrativo, ministrado pela GTSeg; Boas Práticas na Aprendizagem e Formação de Tutores de Aprendiz, conduzidos pelo Instituto Formar; Outubro Rosa e Novembro Azul, com médicos do Cecan; Comunicação Não Violenta, pela CD Comunica; uso da plataforma Poli; um treinamento interno de reintegração de colaboradores e também sobre o Canal de Escuta da Fealq.



Com o tema “Foco, segurança, equilíbrio e relações saudáveis”, a 5ª Semana da Consciência e do Bem-Estar mobilizou toda a equipe Fealq em atividades diárias que promoveram reflexões sobre gestão do



No campo do desenvolvimento humano, a Fealq investiu em encontros de lideranças conduzidos pela empresa GoUp, que totalizaram nove encontros, dois encontros por equipe/ setor e três workshops para revisão da estrutura organizacional, que foi aprovada pelo Conselho Curador em 2025 e será implantada ao longo de 2026.

tempo, empatia, comunicação e equilíbrio entre vida pessoal e profissional. Como novidade desta edição, foi realizado um encontro entre a Diretoria da Fealq e a equipe vencedora, vista como uma oportunidade para celebrar o engajamento demonstrado, destacar a importância da união e trocar experiências sobre os aprendizados da jornada.



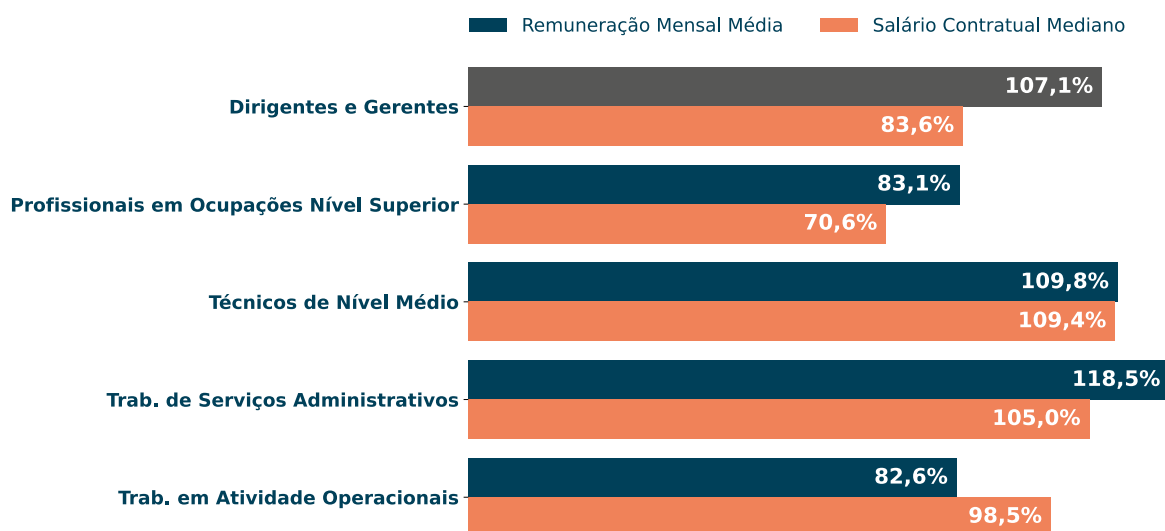
A Fealq encerrou 2025 com 57 colaboradores e cinco aprendizes.

Avanços no Relatório de Transparência e Igualdade Salarial

O Relatório de Transparência e Igualdade Salarial de Mulheres e Homens do primeiro semestre de 2025, aponta avanços na redução das diferenças salariais e na promoção da diversidade na Fealq. Os dados foram extraídos de fontes como eSocial, RAIS 2024 e Portal Emprega Brasil, publicados no relatório de fevereiro de 2025.

De acordo com o relatório, o salário contratual mediano das mulheres na instituição equivale a 99% do recebido pelos homens, enquanto a remuneração média mensal das mulheres equivale a 96,1% da recebida pelos profissionais do sexo masculino. Esses dados reforçam o compromisso da Fealq com a equidade de gênero. Na composição do quadro de empregados por sexo e raça/cor, as mulheres representam 77,2% do total, enquanto os homens somam 22,8%.

Diferença salarial entre homens e mulheres, por grandes grupos ocupacionais:



Para cada grupo de ocupação que não apresenta cálculo da diferença, para salário de contratação ou para remuneração média, pode ter ocorrido um dos seis motivos: (1) por ter menos de três mulheres; (2) por ter menos de três homens; (3) por não ter mulheres; (4) por não ter homens; (5) por não ter três homens nem três mulheres naquele grupo ocupacional; (6) por não ter nem homens nem mulheres naquele grupo ocupacional.

Gestão de projetos de pesquisa e inovação e de extensão



Um ano de conquistas e realizações enaltecendo a maturidade da Fealq enquanto Fundação de Apoio



Em 2025 foi registrado, somando os números da matriz Piracicaba e filial Pirassununga, um aumento de 12% dos projetos de pesquisa e extensão iniciados, em comparação a 2024, passando de 330 para 370. No mesmo período, houve crescimento de 6% nos projetos em andamento, de 885 (2024) para 940 (2025).



Projetos iniciados, em andamento e encerrados

Categoria	Iniciados	Em Andamento	Encerrados
Assessoria	16	15	4
Cursos Livres	16	24	11
Especialização	9	34	10
Evento	134	139	113
Fundo de Apoio	3	228	6
Livro	13	44	0
MBA	4	6	19
Multiusuário	4	9	0
Pesquisa	152	387	112
Programa	19	54	0
Total	370	940	275

Filial Pirassununga

Categoria	Iniciados	Em Andamento	Encerrados
Assessoria	1	1	0
Cursos Livres	2	9	0
Especialização	0	1	0
Evento	14	67	6
Fundo de Apoio	0	41	1
Multiusuário	3	3	0
Pesquisa	10	56	7
Programa	4	12	0
Total	34	190	14

Qtde. de Projetos Acumulados - Dez / 2025

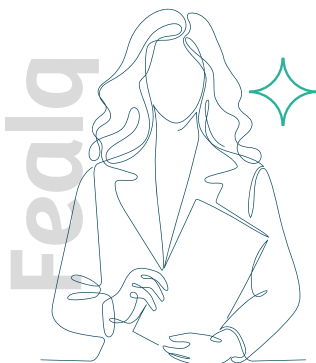


Recursos humanos em projetos

Em 2025, foram destinados R\$ 14,3 milhões para a remuneração de 771 bolsistas ligados aos projetos sob sua gestão, distribuídos nas categorias:

Tipo bolsa	Quantidade*	Valor
Total de Pesquisadores (Bolsa Pesquisa, Extensão e Inovação)	170	R\$ 7.863.509,18
Total de bolsistas de iniciação científica	267	R\$ 921.585,73
Total de bolsistas de mestrado	29	R\$ 273.360,00
Total de bolsistas de doutorado	37	R\$ 693.223,20
Total de bolsistas de pós-doutorado	40	R\$ 2.067.902,52
Total de bolsistas outras categorias	135	R\$ 2.001.668,88
Total de estagiários	93	R\$ 518.511,15
Total	771	R\$ 14.339.760,66

* Número de bolsistas envolvidos em projetos nas diversas categorias; o período dos contratos de bolsa varia de 3 até 12 meses.



Além das bolsas, a Fealq encerrou o ano com 79 funcionários em regime de contratação CLT vinculados a projetos geridos pela Fundação.

Inovação em foco



A inovação manteve-se entre as prioridades da área de Projetos da Fealq em 2025, que esteve envolvida na elaboração do projeto do Parque Tecnológico e Científico da Esalq/USP, na realização de mais uma temporada do Fealq Think & Drink dedicada à inovação, na concessão de apoios na linha de Pesquisa e Inovação, por meio de seu Programa de Apoios, além da gestão de projetos e eventos voltados ao tema.

Ao longo do ano, a Fealq marcou presença em várias agendas voltadas à inovação. A convite da Fundação Shunji Nishimura de Tecnologia, participou da inauguração do Centro de Inovação Tecnológica Alta Paulista (CITAP). Em agosto, embarcou em uma missão internacional com o

objetivo de conhecer os parques tecnológicos das universidades de Illinois e de Purdue, nos Estados Unidos.

Com a proposta de fortalecer o intercâmbio entre fundações de apoio, visitou a Fundep – Fundação de Apoio da Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG), e Funape – Fundação de Apoio à Pesquisa da Universidade Federal de Goiás. Em visita ao Parque Tecnológico de Viçosa (Tecnoparq), vinculado à Universidade Federal de Viçosa, a equipe da Fealq conheceu o ecossistema de inovação. Também participou de uma visita técnica à Agência de Inovação da Unicamp – INOVA.



Projetos de Pesquisa e Inovação em destaque:



Projeto MARES - Restauração Assistida de Manguezais para Serviços Ecossistêmicos

O projeto MARES consolidou-se em 2025 como um marco institucional para a Fealq, por se tratar do primeiro projeto regulado pela Agência Nacional de Petróleo - ANP sob gestão da Fundação.

A iniciativa está inserida no contexto de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I), com foco na restauração assistida de manguezais e na geração de conhecimento científico aplicado aos serviços ecossistêmicos costeiros. O projeto tem como objetivo central desenvolver e validar protocolos técnicos para restauração de manguezais, considerando aspectos ecológicos, hidrológicos, biogeoquímicos e socioambientais.

Em 2025, avançaram significativamente as atividades de planejamento técnico, articulação institucional e implementação das frentes experimentais, com integração entre pesquisadores, parceiros técnicos e equipes multidisciplinares. O projeto também reforçou o posicionamento estratégico da Fealq na gestão de recursos oriundos da cláusula de PD&I da ANP, ampliando a experiência institucional em convênios de maior complexidade técnica,

financeira e regulatória.

Além do impacto científico esperado — com produção de dados inéditos sobre restauração de ecossistemas costeiros — o MARES contribui diretamente para o fortalecimento da agenda de transição climática, conservação da biodiversidade e desenvolvimento sustentável em zonas costeiras brasileiras.

CEPID CCarbon - Centro de Pesquisa em Carbono na Agricultura Tropical



O CEPID CCarbon representa um avanço estratégico para a Fealq, por se tratar do **primeiro Centro de Pesquisa, Inovação e Difusão (CEPID) da Fapesp sob sua gestão administrativa e financeira**. A iniciativa integra pesquisa de excelência, transferência de conhecimento e formação de recursos humanos, com foco na dinâmica do carbono em sistemas agrícolas tropicais.

contribuindo para estratégias de mitigação das mudanças climáticas e para o aprimoramento de políticas públicas relacionadas à agricultura sustentável. O CEPID CCarbon também contempla atividades de difusão e inovação, promovendo interação como setor produtivo, formação de recursos humanos altamente qualificados e transferência de conhecimento científico para a sociedade.



O Centro tem como missão desenvolver uma linha de base robusta e integrada sobre estoques e fluxos de carbono no solo e na vegetação,

Em 2025, foram consolidadas as estruturas de governança, a organização das frentes de pesquisa e o alinhamento entre as equipes multidisciplinares envolvidas. Para a Fealq, a gestão do CEPID representa um salto qualitativo na administração de projetos estruturantes de longo prazo, que exigem elevada capacidade de acompanhamento técnico-financeiro, articulação institucional e conformidade com normas específicas da Fapesp. O projeto reforça o protagonismo institucional da Fundação no apoio à pesquisa estratégica em mudanças climáticas e agricultura tropical, posicionando a Fealq como parceira-chave na gestão de grandes centros de pesquisa financiados por agências de fomento nacionais.

São Paulo Advanced Research Center for Biological Control - SparcBio



O São Paulo Advanced Research Center for Biological Control (SPARCBio) tem como missão desenvolver pesquisas, produtos e tecnologias voltados ao fortalecimento do controle biológico de pragas, contribuindo para uma agricultura mais sustentável no Brasil.

Com atuação em nível internacional, o Centro é direcionado ao desenvolvimento de inovações e à disseminação do conhecimento científico em controle biológico. Conta com uma equipe de pesquisadores de excelência, que conduz ações inter e multidisciplinares estruturadas em cinco linhas de pesquisa: Prospecção de novos agentes de controle biológico; processos de produção

e automação de macro e micro-organismos benéficos; desenvolvimento de novas formulações de micro-organismos (fungos, bactérias e metabólitos secundários); avaliação de riscos e benefícios do controle biológico; e estratégias de utilização do controle biológico no Manejo Integrado de Pragas (MIP).

O SPARCBio é desenvolvido em parceria com a Koppert, a Esalq/USP e a Fapesp e está voltado ao desenvolvimento de tecnologias agrícolas sustentáveis baseadas em agentes biológicos e soluções inovadoras para o manejo integrado, fortalecendo sistemas produtivos mais resilientes e ambientalmente responsáveis.



Recursos transferidos à USP

Em 2025, a Fealq transferiu para a Universidade de São Paulo (USP) o valor total de R\$ 8,3 milhões em recursos para equipamentos e material permanente, e transferência monetária. Deste valor total, R\$ 4,2 milhões foram destinados à aquisição de material permanente, como mobiliário e equipamentos doados à Universidade. O valor de R\$ 4,1 milhões foi referente aos percentuais relativos ao Fuppecu (Fundo Único de Promoção à Pesquisa, à Educação, à Cultura e à Extensão Universitária da Universidade de São Paulo) e adicional de apoio, previstos no Acordo de Cooperação entre a Fealq e a USP.

2025

8,3
milhões
em recursos

4,2
em doação
de equipamentos e
materiais permanentes

4,1
para o Fuppecu e
Adicional de Apoio

Extensão - Eventos que foram destaque:

VI Simpósio “Desafio da Fertilidade do Solo na Região do Cerrado”



O VI Simpósio “Desafio da Fertilidade do Solo na Região do Cerrado”, organizado pelo Grupo de Extensão GAPE do Departamento de Ciências do Solo da Esalq/USP, sob coordenação dos professores Dr. Rafael Otto e Dr. Godofredo César Vitti, foi um dos destaques do calendário técnico-científico de 2025, com público de 973 pessoas no evento presencial e 234 participações online. O simpósio, realizado em agosto, em Goiânia-GO, reuniu especialistas renomados, pesquisadores, produtores rurais e representantes de empresas do setor para discutir soluções inovadoras

voltadas ao manejo da fertilidade do solo no Cerrado, uma das regiões estratégicas para o crescimento do agronegócio brasileiro.

Diante da vasta extensão territorial e do elevado potencial agrícola do bioma, o simpósio promoveu reflexões sobre o desafio de equilibrar o aumento da produção de alimentos com a preservação ambiental, destacando práticas agrícolas sustentáveis, adubação eficiente e manejo adequado do solo como caminhos para atender à crescente demanda global por alimentos.

V Congresso Brasileiro de Rochagem



O V Congresso Brasileiro de Rochagem, organizado pelo Grupo de Extensão GPMSO do Departamento de Ciências do Solo da Esalq/USP, consolidou-se como um dos principais fóruns nacionais de discussão sobre ciência, inovação e sustentabilidade no uso de remineralizadores de solo, com apoio da Fealq.

Realizado no mês de julho, em Piracicaba-SP, a 5ª edição do evento coordenado pelo Prof. Dr. Antonio Azevedo contou com 294 participantes. O Congresso reuniu pesquisadores, produtores rurais, empresas e gestores públicos para debater o papel dos Remineralizadores de

Solo (REM) e Fertilizantes Naturais (FN) no fortalecimento da agricultura brasileira, com foco em soberania alimentar, descarbonização das atividades produtivas e alinhamento aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU.

A programação técnica aprofundou temas como sequestro de carbono por intemperismo de rochas, normatização e inovação tecnológica na rochagem, além da capacitação prática por meio de minicursos, painéis técnicos e visitas técnicas a propriedades modelo, como a Fazenda São José, referência em créditos de carbono.

XII Workshop sobre Restauração Florestal



O XII Workshop sobre Restauração Florestal, organizado pelo Grupo de Adequação Ambiental e Restauração Florestal (GADE) do Departamento de Ciências Florestais da Esalq/USP, foi realizado em agosto, em Piracicaba, consolidando-se como um importante espaço de discussão técnico-científica na área ambiental, reunindo estudantes, pesquisadores, profissionais e representantes do setor para debater avanços, desafios e oportunidades relacionados à restauração de ecossistemas florestais.

Sob coordenação do Prof. Dr. Henrique Santin Brancalion, o evento promoveu a integração entre ciência, prática e políticas públicas, abordando temas estratégicos como carbono, serviços ecossistêmicos, governança e a interface entre meio ambiente e negócios. Com programação composta por palestras, rodas de conversa e minicurso, o workshop contribuiu para a capacitação dos participantes e para o fortalecimento de iniciativas voltadas à restauração ambiental e à sustentabilidade.

Editora Fealq é mais uma vez destaque no Jabuti



Após ter vencido o Prêmio Jabuti Acadêmico em 2024, quando foi lançado, a Editora Fealq foi destaque novamente na 2ª edição da premiação, organizada pela Câmara Brasileira do Livro (CBL), com duas obras finalistas na categoria Ciências Agrárias e Ciências Ambientais: “Agricultura Familiar - Marketing Ético. Onde o amor e o alimento se unem para sempre”, coordenado e escrito por José Luiz Tejon, e “Hidrologia: Conceitos e Exercícios com Aplicações Práticas”, de autoria

dos professores Sergio Nascimento Duarte (Esalq/USP), José Carlos Araújo e Raimundo Nonato Távora Costa (UFC), e Hans Raj Gheyi (UFCG).

A Editora Fealq também marcou presença na Feira Internacional do Livro de Guadalajara, no México, com suas obras finalistas do Prêmio Jabuti Acadêmico em exposição na “Jabuteca”, espaço dedicado a títulos finalistas e vencedores do Prêmio Jabuti e Prêmio Jabuti Acadêmico.

Lançamentos 2025 da Editora Fealq

Em 2025, foram lançados pela Editora Fealq 13 livros em formato impresso e 9 em formato digital, totalizando 22 obras.

FORMATO FÍSICO – 13 TÍTULOS



Uso de Madeira Exótica na Confeccção de Tonéis

Data

06/03/2025

Autor(es)

Urgel de Almeida Lima



Manual de Coleta de Solo e Planta para Análises Biológicas

Data

29/05/2025

Autor(es)

Arthur Prudêncio de Araujo Pereira | Francisco Matheus Medeiros de Freitas



Métodos de Análise Multivariada em R - 2ª edição

Data

10/06/2025

Autor(es)

Anderson Rodrigo da Silva



Plantas na Cozinha Medicinal - Guia Descritivo e Ilustrado com Receitas de Panc e outras Especies

Data

30/06/2025

Autor(es)

Lindolpho Capellari Jr. | Ana Carolina F. Bignotto Angélica R. Pereira | Flávio Boldrin, Marcia Hespanhol Buriola | Marisa H. Covolan Boldrin | Nair S. Nobuyasu Guimarães.



Pastagens em Sistemas Alternativos de Produção na Avicultura

Data

24/07/2025

Autor(es)

Carlos Eduardo Ambrósio, Juliana Barbosa Casals, Luciana Cristina Machado e Daniele dos Santos Martins



Guia Ilustrado de Anatomia Prática de Animais Domésticos

Data

07/08/2025

Autor(es)

Carlos Eduardo Ambrósio | Juliana Barbosa Casals | Luciana Cristina Machado | Daniele dos Santos Martins



Superalimentos: Perspectivas Culturais e Científicas

Data

27/08/2025

Autor(es)

Jeffrey P. Miller | Charlene Van Buiten



Douradinho: Uma Aventura Piracicabana

Data

15/09/2025

Autor(es)

Giuliano Maselli Locosselli



Criação Orgânica de Suínos

Data

25/09/2025

Autor(es)

Rony Antonio Ferreira



Saúde do Solo em Ecossistemas Tropicais - A Base para Mitigação e Adaptação às Mudanças Climáticas

Data

07/11/2025

Autor(es)

Maurício Roberto Cherubin | Carlos Roberto Pinheiro Junior
Lucas Pecci Canisares | Carlos Eduardo Pellegrino Cerri



Métodos Numéricos para Engenharias Agroindustriais: uma Abordagem Prática via Excel

Data

19/11/2025

Autor(es)

José Antonio Rabi



Os Guardiões de Vila Verde

Data

05/12/2025

Autor(es)

Nayana Alves Pereira | Mariana Pezatte Pollo | Juliana Ramiro, Antônio Carlos de Azevedo | Leidivan Almeida Frazão | Rodolfo Fagundes Costa
Tiago Osório Ferreira | Paula Martins Nery (ilustrações)



Bioinsumos por uma Agricultura Sustentável: O caso do Controle Biológico

Data

11/12/2025

Autor(es)

Evaldo Ferreira Vilela

FORMATO DIGITAL - 9 TÍTULOS



Pronaf 30 anos: Uma Revolução Silenciosa que Transforma o Campo Brasileiro (e-book gratuito)

Data

25/08/2025

Autor(es)

Valter Bianchini | Sergio Paganini | Alberto Barretto | Simone Ranieri
Rodrigo Maule



Douradinho: Uma Aventura Piracicabana (e-book gratuito)

Data

15/09/2025

Autor(es)

Giuliano Maselli Locosselli



Manual de Coleta de Solo e Planta para Análises Biológicas (e-book a venda)

Data

13/10/2025

Autor(es)

Arthur Prudêncio de Araujo Pereira | Francisco Matheus Medeiros de Freitas



Saúde do Solo em Ecossistemas Tropicais - A Base para Mitigação e Adaptação às Mudanças Climáticas (e-book gratuito)

Data

07/11/2025

Autor(es)

Maurício Roberto Cherubin | Carlos Roberto Pinheiro Junior | Lucas Pecci Canisares | Carlos Eduardo Pellegrino Cerri



Os Guardiões de Vila Verde (e-book gratuito)

Data

05/12/2025

Autor(es)

Nayana Alves Pereira | Mariana Pezatte Pollo | Juliana Ramiro | Antônio Carlos de Azevedo | Leidivan Almeida Frazão | Rodolfo Fagundes Costa
Tiago Osório Ferreira | Paula Martins Nery (ilustrações)



Memórias do 31º Simpósio sobre Manejo da Pastagem: As Pastagens e a Pecuária do Futuro (e-book a venda)

Data

12/12/2025

Autor(es)

Carlos Guilherme Silveira Pedreira | Sila Carneiro da Silva



Bioinsumos por uma Agricultura Sustentável: O Caso do Controle Biológico

Data

11/12/2025

Autor(es)

Evaldo Ferreira Vilela



Superalimentos: Perspectivas Culturais e Científicas (e-book a venda)

Data

16/12/2025

Autor(es)

Jeffrey P. Miller | Charlene Van Buiten



3RD CCARBON/USP SYMPOSIUM - Sustainable and Resilient Livestock: Ecological Strategies for Climate Mitigation and Biodiversity Conservation (anais de evento)

Data

18/12/2025

Autor(es)

Carlos Eduardo Pellegrino Cerri

Revista de Agricultura retoma nome original e passa por reestruturação



REVISTA DE agricultura

O periódico científico Brazilian Journal of Agriculture (BJA) voltou a adotar seu nome original em português: Revista de Agricultura. A mudança finalizada em 2025, integrou um processo de reestruturação editorial iniciado em 2024, com o objetivo de resgatar a tradição da publicação – editada ininterruptamente desde 1926 – e ampliar seu impacto junto à comunidade científica e ao setor produtivo.

A retomada do nome original visa reforçar a identidade da revista nas bases acadêmicas e junto ao público técnico brasileiro, além de facilitar a recuperação de citações anteriores a 2017, quando o título foi alterado para BJA.

O processo de reestruturação começou com a nomeação do novo editor-chefe, Prof. Dr. Carlos Eduardo de Freitas Vian, do Departamento de Economia, Administração e Sociologia da Esalq/USP, que assumiu ao lado do Prof. Dr. Evoneo Berti Filho, editor da revista por mais de 30 anos.

Nova estrutura editorial – Um novo Conselho Editorial foi constituído e renovado o quadro de Editores Associados, com mandatos formais de três anos, renováveis. Os membros são pesquisadores com reconhecida atuação nas Ciências Agrárias e áreas correlatas, ampliando a diversidade institucional e temática da revista. Foram ainda definidos critérios mais objetivos e transparentes para avaliação e seleção dos manuscritos.

Nova estrutura editorial – Fundada por Nicolau Athanassof, Octavio Domingues e Salvador de Toledo Piza Junior na então Escola Agrícola Luiz de Queiroz (atual Esalq/USP), a Revista de Agricultura foi pioneira na divulgação científica agrícola no Brasil. Na nova fase, a identidade visual foi atualizada com um design que preserva elementos históricos, ao mesmo tempo em que adota uma paleta de cores contemporânea, remetendo ao meio científico e ao universo rural. A marca também passa a contar com um selo exclusivo para aplicação em projetos especiais.



Edição especial sobre os 50 anos do Proálcool -

Com o objetivo de estimular a produção de conteúdos e discussões em torno das contribuições do programa para a evolução do setor sucroalcooleiro e as transformações agrícolas na cultura da cana-de-açúcar, a Revista de Agricultura abriu em 2025 um edital para a submissão de artigos relacionados ao Programa Nacional do Álcool (Proálcool), que completou 50 anos de criação no ano passado. Os trabalhos aprovados para publicação farão parte de edição online especial do periódico.

Nossas

filiais



Filial Pirassununga completa 2 anos de funcionamento com aumento de projetos

Em 2025, a filial da Fealq em Pirassununga completou 2 anos, chegando a 190 projetos em andamento. Atuando em parceria e apoiando projetos da FZEA/USP (Faculdade de Zootecnia e Engenharia de Alimentos da USP), a filial também contou com sua equipe ampliada, com a contratação de mais um colaborador, fortalecendo a capacidade operacional interna.

O então diretor da FZEA/USP, professor Carlos Eduardo Ambrósio, destacou a atuação da Fealq ao longo dos últimos anos, e afirmou que a chegada da Fundação em Pirassununga foi um dos marcos de sua gestão. Segundo ele, trabalhar com uma fundação madura, regular, que opera corretamente, como a Fealq, foi um divisor de águas para a FZEA. *“Foi uma decisão estratégica para impulsionar a operação no campus. Hoje, temos um modelo maduro de trabalho com os professores, em conexão direta com a iniciativa privada. É um legado que me deixa muito orgulhoso”,* afirmou Ambrósio.



Projetos em destaque

Qualificação para Trabalhadores do Setor de Alimentos com Boas Práticas de Manipulação | FZEA/USP | Curso Livre

O Curso de Qualificação para Trabalhadores do Setor de Alimentos com Boas Práticas de Manipulação, realizado de setembro a novembro, em Pirassununga, pela FZEA/USP, teve como objetivo qualificar pessoas para atuarem no setor de serviços como garçons, atendentes em lanchonetes, padarias, confeitarias, cafeterias, bem como cozinheiros e auxiliares de cozinha.



Desenvolvimento de Infraestrutura de Monitoramento do Sistema de Saneamento do Serviço de Água e Esgoto | FZEA/USP | Pesquisa

O Serviço de Água e Esgoto de Pirassununga (SAEP) depende de tecnologias fornecidas por terceiros, baseadas em sistemas de código fechado, o que limita sua autonomia na gestão e evolução de suas demandas tecnológicas. Essa dependência dificulta a customização de soluções, aumenta os custos operacionais e reduz a capacidade de adaptação às especificidades locais. O projeto visa resolver esse problema, desenvolvendo uma infraestrutura tecnológica própria que permitirá ao SAEP gerenciar e atender suas demandas na área de automação e controle remoto de forma independente. Essa iniciativa, além de fortalecer o SAEP como gestor de suas próprias tecnologias, poderá servir como modelo

para unidades similares na região, promovendo inovação e sustentabilidade operacional.



Fazenda Figueira: 25 anos dedicados à pesquisa e produção na pecuária de corte



O ano de 2025 marcou os 25 anos da doação da Fazenda Figueira à Fealq e o centenário de nascimento de Alexandre Von Pritzelwitz, engenheiro agrônomo, responsável pela doação da propriedade à Fundação.

A comemoração dos 25 anos da filial em Londrina-PR ocorreu em abril, durante dois dias, como Simpósio de Pecuária de Corte Intensiva, seguido de dia de campo, com programação dirigida ao fortalecimento da pecuária de corte brasileira, reunindo produtores, pesquisadores e profissionais do setor.

O evento resultou na doação de cerca de R\$ 80 mil ao Hospital do Câncer de Londrina (HCL), referência nacional no atendimento oncológico. O valor refere-se a toda a renda da bilheteria, somada a parte dos recursos obtidos por meio de patrocínios, revertida à instituição de saúde.

Nova logomarca e selo - Como parte das comemorações pelos 25 anos da Fazenda Figueira, foi desenvolvida uma nova logomarca, acompanhada de um selo comemorativo que passou a ser aplicado em todas as peças de divulgação institucional da fazenda.

A construção da nova identidade visual considerou a tradição da Fazenda Figueira e sua vocação para a pecuária, resultando em uma marca atual e alinhada ao seu propósito.



25 Anos



Prêmio - A Fazenda Figueira foi destaque no XXXVIII Encontro da Sociedade Brasileira de Tecnologia de Embriões (SBTE), realizado em agosto, com estudo conduzido em sua Estação Experimental, intitulado “A remoção de estradiol ao final do protocolo de IATF compromete a fertilidade de vacas Nelore”. O trabalho conduzido pela aluna de doutorado Patrícia R. Cavalcanti, do Laboratório de Reprodução Animal da Esalq/USP, e coordenado pelo professor Roberto Sartori, recebeu o prêmio de “Melhor Trabalho Científico da Área Aplicada”.

Principais atividades realizadas na Fazenda Figueira e Estação Experimental em 2025

As atividades da Fazenda Figueira em 2025 abrangeram o manejo do rebanho, com acompanhamento dos nascimentos, desmama, crescimento, reprodução e engorda dos animais. Foi conduzido confinamento para terminação intensiva de machos e fêmeas para o abate.

Houve o acompanhamento do programa de seleção e melhoramento genético do rebanho, com avaliações genotípicas de animais selecionados como candidatos a recebimento de certificado CEIP (Certificado Especial de Identificação e Produção) e classificação de machos e fêmeas. Também foi realizada avaliação genômica de fêmeas comuns do rebanho a fim de identificar o potencial genético e a possibilidade de entrar para o programa de seleção e melhoramento genético da Cia. Melhoramento. Foi utilizada tecnologia de transferência de embriões com a finalidade de reduzir o rebanho comum e aumentar o número de animais de alto mérito genético, para produção de reprodutores CEIP. Touros com alto mérito genético, produzidos na fazenda e registrados com o certificado CEIP, foram comercializados para uso como reprodutores. Também houve comercialização de fêmeas de baixo mérito genético para reprodução, e de animais para abate.



Foram implantados módulos de integração lavoura-pecuária visando a melhoria de áreas de pastagens e ao aumento da produtividade de grãos. As áreas agrícolas foram conduzidas em sistema de parceria rural para a produção de soja na safra de verão. Parte dessas áreas recebeu semeadura de milho na safrinha, destinado à produção de silagem de grãos para os animais em confinamento, e de aveia para pastejo no período de inverno. Houve acompanhamento das atividades de condução das áreas com plantio de eucalipto em arrendamento pela Klabin, como opção de aproveitamento das áreas declivosas e com alta pedregosidade.

Foi realizada auditoria interna com a empresa Grant Thornton Auditores Independentes, abrangendo a avaliação de patrimônio, rebanho e procedimentos contábeis e fiscais.

Em parceria com o professor Roberto Sartori, da Esalq/USP, foram conduzidos experimentos com protocolos reprodutivos para estações de monta 2024/2025, encerrada em março de 2025, e 2025/2026, iniciada em dezembro de 2025.

Em ambos os períodos, alunos de graduação e pós-graduação permaneceram na fazenda para a condução dos experimentos. Também foi recebida uma aluna do curso de Agronomia

da Universidade Panamericana de Zamorano, em Honduras, que permaneceu por três meses para estágio de conclusão de curso, além de alunos em estágio de férias entre janeiro e março de 2025.

Em janeiro e outubro, alunos do estágio Projeto Capim da Esalq/USP visitaram a fazenda para aulas de campo sobre o sistema de produção e informações sobre a pecuária de corte nacional. Em junho e setembro, foram recebidos alunos do curso de Zootecnia da UEL, sob orientação da professora Ana Maria Bridi, e, em junho, alunos do curso de Agronomia da Unifil, ambos os grupos para aulas de campo sobre o sistema de produção da fazenda e informações sobre pecuária de corte.

O técnico da fazenda participou como ministrante de aula para os estagiários do Projeto Capim e na disciplina optativa LZT0648 – Manejo da Reprodução e da Inseminação Artificial, sob orientação do professor Roberto Sartori, para os alunos do curso de Engenharia Agrônoma.

O técnico da Fazenda Figueira também atuou como moderador de bloco no Simpósio de Pastagens promovido pela Scot Consultoria, em Ribeirão Preto, e ministrou palestra no Simpósio “Pecuária Lucrativa”, em Presidente Prudente, evento organizado pelos alunos do Projeto Capim da Esalq/USP.



Atendimento

Atendimento reconhecido com notas máximas por 95% dos usuários

A Pesquisa de Atendimento 2025 da Fealq alcançou um marco histórico ao registrar quase três vezes mais participantes em comparação com a edição de 2024. O levantamento foi enviado em novembro aos coordenadores de projetos junto à Fundação e consolida-se como uma importante ferramenta de avaliação da qualidade dos serviços prestados.



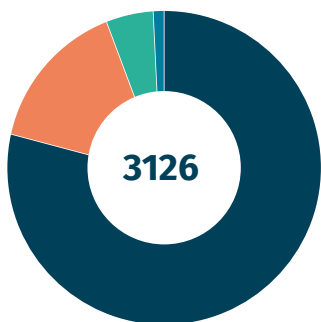
Os resultados evidenciam um elevado nível de satisfação: 95% dos participantes atribuíram notas máximas ao atendimento da Fealq, e a probabilidade de recomendação da Fundação também superou 95%, reforçando a confiança dos coordenadores de projetos.

Além de mensurar a percepção dos usuários, a Pesquisa tem papel estratégico ao identificar oportunidades de melhoria e orientar o aprimoramento contínuo da operação. Os dados são considerados no Plano de Trabalho da Fealq para 2026, alinhando ações e prioridades às expectativas dos coordenadores de projetos.

Com o recorde de participação e os elevados índices de satisfação, a Pesquisa de Atendimento 2025 reafirma o compromisso da Fealq com a qualidade, a transparência e a melhoria contínua de seus serviços.

Implantação atendimento via WhatsApp traz ainda mais segurança

Com o intuito de trazer mais segurança, agilidade e eficiência na comunicação entre a equipe gestora da Fealq e os coordenadores de projetos, em 2025 a Fealq atualizou o atendimento via WhatsApp, que passou a ter um número exclusivo. Toda a equipe foi treinada e capacitada pelas diretrizes da Política de Atendimento, embasada na Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), e assinou um termo de compromisso e confidencialidade, reforçando o cuidado com as informações tratadas durante o atendimento via WhatsApp. A centralização no atendimento foi bem aceita por parte dos usuários e apresentou bons resultados, com um total de 3126 atendimentos, dos quais 2507 finalizados (80%), conforme números contabilizados em 2025:



Chats

• Chats Finalizados	2507	80.20%
• Chats encaminhados	494	15.80%
• Em fila	106	3.39%
• Chats em andamento	19	0.61%
Total	3126	100%

Conveniar conclui implantação

Atendimento reconhecido com notas máximas por 95% dos usuários

A implantação do sistema Conveniar foi concluída com sucesso em dezembro de 2025. Desde o início, em 2022, o Conveniar é reconhecido, conforme apontou a Pesquisa de Atendimento como “iniciativa de melhoria na qualidade dos serviços”. Neste período, foram vários desafios, da adesão aos ajustes de sistema necessários, até a conclusão da implantação do sistema, que segue com melhorias constantes.



2024

19.160 acessos

2025

22.385 acessos

O crescimento no número de acessos ao sistema reforça sua aceitação. Em 2024 foram registrados 19.160 acessos, número que passou para 22.385 em 2025, evidenciando o aumento do uso e aprovação por parte dos coordenadores. Visto como um diferencial pelos coordenadores, o Conveniar representa uma conquista importante nestes três anos de vigência.

Relacionamento



Quando atendimento e relações bem-sucedidas se conectam, os resultados são favorecidos

O ano de 2025 concentrou marcos importantes para a Fundação.

Além de reunir esforços no planejamento dos 50 anos, a serem comemorados em 2026 e 2027, o período também materializou a dedicação em reconhecimento, evidenciada no retorno positivo dos coordenadores de projetos, que avaliaram o atendimento com notas excelentes.

Também foram celebradas a formalização da parceria para o projeto Carbon CountDown, de liderança do CCarbon/USP — para o qual a instituição vinha se preparando e se habilitando desde 2023 —, bem como o SPARCBio, CPA Fapesp, que encontrou na Fealq uma parceira para seu segundo ciclo de quatro anos.

Destaca-se, ainda, a aproximação com o Fundecitrus, na qual a complementaridade resultou em parceria, além das atividades realizadas junto à Esalq/USP e à Fundação Shunji Nishimura para a entrega do Esalq Science Park, o Parque Científico Tecnológico da Esalq/USP. A iniciativa representou uma oportunidade de conhecer, sob a ótica do squad, novas estruturas, modelos de governança e possibilidades que ambientes de inovação podem alcançar.

Além desses compromissos, assumidos após alguns anos de dedicação, a Fundação recebeu, com responsabilidade, consultas da Fapesp sobre a interveniência ao assumir a gestão administrativo-financeira dos projetos.

Nesse contexto, foram construídas pontes para o início de parcerias com perspectivas de continuidade.

O diálogo, a colaboração e a responsabilidade seguem norteando cada passo junto a quem confia seus projetos à gestão da Fealq - por processo que antecede qualquer celebração e se sustenta no respeito a quem desenvolve o ensino e reverbera o conhecimento.





Fealq habilitada a gerir recursos de projetos da Fapesp

Em 2025, a Fealq foi habilitada a realizar a gestão administrativa e financeira de projetos fomentados pela Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (Fapesp), tendo como primeiro projeto em andamento o Centro de Pesquisa em Carbono na Agricultura Tropical (CCarbon/USP), na gestão dos recursos do Programa CEPID – Centros de Pesquisa, Inovação e Difusão da Fapesp.

A mudança no modelo de gestão administrativa e financeira dos projetos de pesquisa foi anunciada pela Fapesp em maio, que passaram a ser geridos por fundações de apoio ou pelas universidades e não mais diretamente pelo próprio pesquisador.

Como fundação conveniada à Universidade de São Paulo (USP), a Fealq participou de todo o processo

de habilitação para definir a sua atuação na gestão de projetos fomentados pela agência. Na ocasião, a Fealq já realizava a gestão de projetos financiados pela Fapesp, como o SPARCBio, e estava em fase de formalização para gestão do Centro de Pesquisa Aplicada em Inovação e Sustentabilidade da Citricultura, cofinanciado pelo Fundo de Defesa da Citricultura (Fundecitrus).

Participação da Fealq em eventos abre caminho para novas iniciativas



Inauguração do prédio do CCarbon/USP - Responsável pela gestão dos recursos das parcerias do CCarbon/USP - Centro de Estudos de Carbono em Agricultura Tropical com empresas privadas, a Fealq participou em junho da inauguração do prédio do Núcleo Administrativo do Centro, no campus Luiz de Queiroz, em Piracicaba. A nova sede consolida as atividades do centro que tem como missão desenvolver soluções e estratégias inovadoras em agricultura tropical sustentável baseada no carbono, com foco na mitigação das mudanças climáticas e na melhoria da qualidade de vida.

Lançamento Carbon Countdown

Em dezembro, a Fundação marcou presença no lançamento do Carbon Countdown, no Rio de Janeiro. O projeto, o maior já realizado para medir de forma padronizada e em escala nacional os estoques de carbono em todos os biomas terrestres brasileiros, foi viabilizado por um investimento de R\$ 100 milhões da Petrobras e da Shell Brasil. Coordenado pelo CCarbon/USP e com gestão administrativo-financeira da Fealq, o Carbon Countdown abrangerá 6.500 áreas distribuídas pelos seis biomas do país, resultando no maior inventário de carbono já realizado no Brasil.



Visita à Sociedade Rural do Paraná

Em outubro, uma visita à Sociedade Rural do Paraná (SRP), em Londrina, resultou na assinatura de um protocolo de intenções que abre perspectivas para o desenvolvimento de projetos conjuntos e a ampliação das redes de pesquisa e inovação. A parceria fortalece o vínculo já existente com o Cocriagro, hub de inovação em agronegócio integrado à estrutura da SRP.



Inauguração do Centro de Treinamento de Piracicaba

No campo das parcerias estratégicas, a Fundação prestigiou a inauguração do Centro de Treinamentos de Piracicaba, que faz parte do Convênio de Cooperação Institucional da John Deere com a Esalq/USP, Fealq e Grupo Terraverde, que tem como foco o desenvolvimento de talentos para o setor agrícola. Cabe à Fealq a responsabilidade pela gestão administrativa e financeira dos recursos do convênio, incluindo os projetos de pesquisa, treinamentos e bolsas de estudo para alunos de graduação e pós-graduação.



Fealq Think & drink INOVAÇÃO 2025

Com duas edições em 2025, o Fealq Think & Drink manteve a inovação como foco de seus encontros, reunindo docentes, pesquisadores e representantes de instituições parceiras em um ambiente descontraído de trocas e reflexões sobre temas ligados ao ensino, pesquisa, extensão e inovação.



Tema: Viabilizando a inovação: o caso do SPARCBbio como modelo de Centro de Pesquisa de Engenharia financiado pela Fapesp e iniciativa privada

14ª Edição
19 de maio



Palestrante: José Roberto Postalí Parra, Professor Sênior do Departamento de Entomologia e Acarologia da Esalq/USP

Palestrante: Carlos Eduardo Pellegrino Cerri, professor titular do Departamento de Ciência do Solo da Esalq/USP e Diretor do CCarbon/USP (Centro de Estudos de Carbono em Agricultura Tropical)



15ª Edição
8 de setembro

Tema: CCarbon – Construindo pontes entre a universidade e o setor privado





Comunicação amplia a presença e a visibilidade da Fealq

Em 2025, a área de Comunicação da Fealq atuou de forma estratégica para ampliar a visibilidade institucional da Fundação e fortalecer sua identidade perante os públicos interno e externo.

Entre os principais destaques está o desenvolvimento da campanha do aniversário de 50 anos da Fealq, com a aprovação do manifesto e do selo comemorativo que será aplicado em todos os materiais de comunicação ao longo das celebrações em 2026. Também foi conduzida a divulgação do aniversário de 25 anos da Fazenda Figueira, com a reformulação da marca e a organização de um simpósio comemorativo.

A modernização dos processos de comunicação também esteve na pauta do ano, com a implantação de uma ferramenta de relacionamento CRM, a fim de permitir maior eficiência na gestão dos contatos e

no acompanhamento das interações com os diferentes públicos da Fealq. No âmbito interno, foram desenvolvidas campanhas de endomarketing em atuação conjunta com a área de Gente e Gestão, com o objetivo de fortalecer o engajamento entre os colaboradores.

A Comunicação também esteve envolvida na organização das duas edições do Fealq Think & Drink e, complementando as ações do período, atuando na divulgação e mensuração da Pesquisa de Satisfação. Em conjunto, as iniciativas da área de Comunicação ao longo do ano refletem o compromisso crescente com a transparência, a escuta ativa e o fortalecimento da imagem institucional da Fealq.

Em números:



Matérias na imprensa:
+ de 40 matérias publicadas com destaque à Fealq



Entrevistas concedidas:
74 entrevistas internas e temas apurados internamente



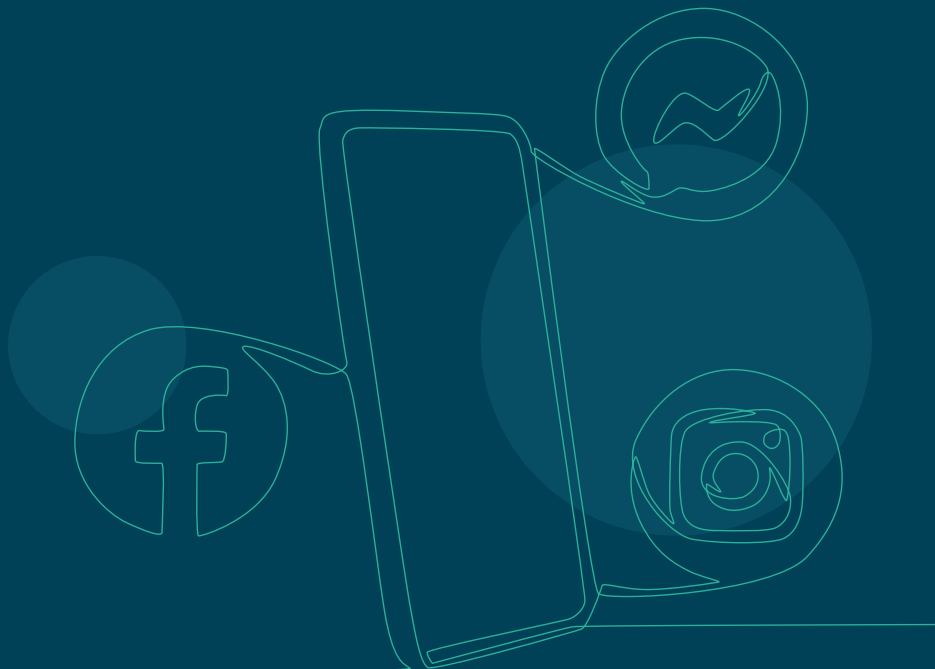
Publicações oficiais encaminhadas:
49 comunicados internos



Matérias produzidas para o site:
52 notícias



Newsletters:
12 edições do Fealq tá On e 11 do Painel



Redes Sociais



Instagram:

2024: 8.883 seguidores
2025: 11.564 seguidores

Crescimento absoluto:

+2.681 seguidores

Crescimento percentual:

+30,2% de crescimento em relação a 2024.



LinkedIn:

2024: 6.072 seguidores
2025: 8.329 seguidores

Crescimento absoluto:

+2.257 seguidores

Crescimento percentual:

+37,2% de crescimento em relação a 2024.



Facebook:

Alcance: 152.544



Google meu Negócio

Média de 1.800 visualizações/mês.



Youtube

3.338 visualizações/ano



Website

Visualizações: 400 mil anual/33 mil/mês

Perspectivas para 2026

Focada na melhoria constante e qualidade na gestão de projetos sob sua responsabilidade, a Fealq apresenta seu Plano de Trabalho 2026, estruturado em quatro objetivos estratégicos que orientam as atividades da Fundação ao longo do ano, com foco em crescimento, eficiência, boa governança e comunicação qualificada.

1.



Ampliação e Diversificação

Visando o crescimento institucional e a diversificação de receitas, a Fealq planeja implementar estratégias de modernização comercial, transformação digital e expansão regional. O plano contempla a gestão de novos ativos e o desenvolvimento do fundo patrimonial, consolidando a sustentabilidade financeira e o fortalecimento das parcerias estratégicas da Fundação.

2.



Atendimento e Gestão

O segundo objetivo busca equilibrar eficiência operacional, agilidade e conformidade. As principais ações incluem a implementação de melhorias nos processos com adequações tecnológicas, a gestão criteriosa dos projetos ANP e Fapesp com atenção à prestação de contas, aprofundamento operacional de resultados e excedentes de pesquisa, e o acompanhamento das mudanças decorrentes da reforma tributária. A equipe também passará por treinamentos nos eixos de integridade, cultura, inteligência artificial e operações.

3.



Governança

O terceiro objetivo trata da consolidação e aprimoramento das práticas de governança institucional. As ações previstas abrangem o desenvolvimento de um Programa de Integridade com foco no mapeamento normativo, na agenda de saúde mental alinhada à NR-1 e em iniciativas de sustentabilidade como a coleta seletiva. Também estão planejadas a revisão do Regimento Interno, a elaboração de norma de gestão de projetos, a revisão dos documentos de formalização de parcerias e o desenvolvimento de indicadores para a Agenda 2030.

4.



Comunicação

O quarto objetivo volta-se para o aprimoramento da comunicação e do relacionamento com os públicos da Fundação. Destacam-se a substituição da plataforma de Inbound Marketing por uma solução mais completa, integrada ao CRM e voltada à governança de dados e nutrição de leads, e as comemorações dos 50 anos da Fealq, que incluem o lançamento do selo comemorativo Fealq 50 anos. Com você. Para o Mundo! E, ainda, Summit Fealq, Encontro de Ex-Diretores, exposição histórica, livro comemorativo e vídeocasts ComCiência edição especial com pesquisadores e financiadores.



Tudo o que é realmente grandioso se constrói em conjunto.

E a nossa história é plural desde o começo.

Fazer juntos é a essência do que somos.

É assim que existimos.

Há 50 anos, a Fealq nasceu com uma missão potente: ser ponte.

Entre universidade e mercado.

Entre inovação e campo.

Entre ideia e realidade.

Atuamos com integridade, consistência e propósito.

Com quem pesquisa, com quem ensina, com quem investe, com quem transforma.

Porque fazer juntos nunca foi só uma forma de fazer.

Sempre foi o único caminho que fez sentido.

Crescemos no plural.

Fazemos com você. Fazemos para o mundo.





*Gerimos Pesquisa, Extensão e Inovação.
Promovemos o ensino e o conhecimento.*



Matriz: Avenida Centenário, 1080 - Piracicaba/SP - 13416-000 | Tel.: (19) 3417-6600

in /fealq

f /FealqOficial

@fealqfundacao